|  |  |
| --- | --- |
| **Podrobný opis aktivity** | |
| Číslo a Názov aktivity | **Aktivita 1.1 Etablovanie UVP TECHNICOM v súlade**  **s adekvátnymi princípmi vedeckého manažmentu** |
| Cieľ aktivity | Poslanie aktivity je zamerané na spracovanie legislatívneho,  organizačného a riadiaceho rámcového Štatútu univerzitného vedeckého parku TECHNICOM. Štatutárne schválenie rámcového štatútu vytvorí formálne a právne prostredie pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM  Globálny cieľ aktivity je zameraný na spracovanie a zavedenie rámcového štatútu s väzbou na kľúčové metodické materiály jeho formovania:   Relevantný Biznis model podporujúci trvalú udržateľnosť UVP TECHNICOM   Metodické zabezpečenie účinnej adaptácie a implementácie vedeckého manažmentu v ekonomickom a právnom prostredí  pôsobnosti UVP TECHNICOM.   Spracovanie legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámcového Štatútu UVP TECHNICOM. Štatutárne schválenie rámcového Štatútu, ktoré vytvorí formálne a právne prostredie pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM   Spracovanie odpovedajúcej koncepcie informačnej  a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP UVP) |
| Termín realizácie aktivity (štvrťrok/rok) | 02/2013 – 02/2015 |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| Opis aktivity | Naplnenie globálneho cieľa aktivity bude zabezpečené  prostredníctvom výsledkov a produktov úspešného riešenia štyroch čiastkových cieľov aktivity. Formovanie zamerania a čiastkových cieľov zodpovedá základnej koncepcii UVP TECHNICOM prezentovanej „Schémou modelu hodnotového reťazca UVP TECHNICOM v priestore jeho pôsobnosti (Príloha 1 Obr.F.1.1.1)  **Rozklad na čiastkové ciele (ČC):**  **A1.1.1:** Spracovanie biznis modelu pre UVP z pohľadu jeho  udržateľnosti pri zohľadnení aplikovateľných princípov vedeckého manažmentu.  **A1.1.2:** Koncepčné a metodické zabezpečenie účinného vedeckého manažmentu v očakávaných podmienkach pôsobnosti UVP TECHNICOM a na jeho báze spracovanie a postupné zavadzanie odpovedajúcich služieb Sekcie riadenia vytváraného UVP.  **A1.1.3:** Spracovanie, schválenie a implementácia legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámca pre Štatút UVP TECHNICOM (rámcový štatút) v konzistencii s prijatým biznis modelom.  **A1.1.4:** Spracovanie koncepcie a projektu koncepčného návrhu informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP UVP).  **A1.1.5:** Podpora spracovania udržateľnej stratégie rozvoja spolupráce a spoločných aktivít UVP TECHNICOM v oblastiach jeho poslania s miestnou a regionálnou samosprávou v Košiciach a Prešove. na báze princípov „smart“ špecializácie regionálneho rozvoja na Východnom  Slovensku  Štruktúra a obsahové zameranie čiastkových cieľov jednoznačne špecifikujú prístup, postup a metodický rámec pre riešenie a naplnenie poslania a cieľov aktivity.  **Účel a dopady čiastkových cieľov:**  **A1.1.1.:** Vlastné riešenie predmetného projektu je limitované finančnými a právnymi podmienkami a súborom oprávnených rámcových aktivít deklarovaných vo výzve OPVaV-2012/2.2/08-RO. Súčasné formovanie, ustanovenie a prevádzka projektovaného UVP TECHNICOM je a bude významne podmienená odpovedajúcou národnou legislatívou a stavom hospodárstva (ekonomiky). Preto kľúčovou podmienkou je vytvoriť, osvojiť si a efektívne využiť relevantný biznis model, ktorý zohľadní a vyhovie uvedeným limitujúcim podmienkam v jeho realizačnom prostredí. Súčasne musí biznis model zohľadniť a podporiť princípy funkcie (služby) a dopady pôsobnosti UVP v zmysle súčasných trendov rozvoja vedeckých parkov.  Riešenie bude zohľadňovať najmä:   Spracovanie biznis modelu pre trvalo udržateľnú stratégiu rozvoja Univerzitného vedeckého parku TECHNICOM (UVP TECHNICOM) pri zohľadnení súčasných a očakávaných |

legislatívnych a ekonomických podmienok na Slovensku.

 Efektívne a účelové využitie medzinárodne uznávaných princípov vedeckého manažmentu aplikovaného v podmienkach relevantných univerzitných vedeckých parkov pri formovaní ich biznis modelov.

Vlastná aplikácia a adaptácia vytvoreného biznis modelu UVP bude významne podporená koncepčnými a metodickými výstupmi z riešenia čiastkového cieľa A1.1.2 zameraného na riešenie problematiky aplikácie vedeckého manažmentu v podmienkach vytváraného UVP

**A1.1.2:**. Cieleným dopadom riešenia je spracovanie zodpovedajúceho konceptu a metodiky vedeckého manažmentu zohľadňujúce špecifické podmienky v prostredí budúcej pôsobnosti UVP TECHNICOM. Výstupy z riešenia čiastkového cieľa sa v prvom rade použijú pri adaptácii a kompletizácii biznis modelu vhodného pre vlastné formovanie poslania organizácii a riadenia UVP TECHNICOM. Vlastné riešenie bude zohľadňovať najmä:

1.Spracovanie všeobecného portfólia obsahovej náplne a služieb vedeckého manažmentu na základe „benchmark“ analýzy vybraných (relevantných) univerzitných vedeckých parkov so zameraním sa najmä na uznávané a osvedčené koncepty a nástroje organizačného, riadiaceho a technologického zabezpečenia prevádzky univerzitných vedeckých parkov.

2. Metodiku pre zabezpečenie pribežného sledovania a hodnotenia vývoja domácich a zahraničných trendov rozvoja aplikovaného výskumu a vývoja s ohľadom na očakávané požiadavky a stav trhu je spracovaná a aplikovaná v rámci riešenia projektu Kompetenčného centra ZATIPS (prístup na báze metodiky Technology Foresight) za účasti TUKE a PU v Prešove. Aplikovanie uvedenej metodiky na prieskum a analýzu podmienok a perspektív rozvoja v oblastiach budúceho odborného a obchodného pôsobenia UVP TECHNICOM bude mať významný dopad na formovanie stratégie a taktiky pre proces jeho etablovania.

3. Externú expertízu, ktorá v kontexte navrhovaného biznis modelu UVP TECHNICOM postavenom na princípoch vedeckého manažmentu, prostredníctvom poradenských a výkonných služieb zabezpečiť funkčnosť vybraných časti vedeckého manažmentu UVP TECHNICOM:

- profesionálneho marketingu a komunikačnej kampane voči odbornej a laickej verejnosti, a realizácie série regionálnych rozvojových seminárov v rámci širšieho kontextu regionálneho pôsobenia UVP TECHNICOM

- transfer produktov a služieb aplikovaného výskumu a vývoja do

prax,

- zabezpečenie aktivít a služieb spoločných pracovísk výskumu a vývoja medzi akademickými výskumom a komerčnými resp. verejnými organizáciami

- inicializácia a akcelerácia podnikania na baze komerčne

uplatniteľných poznatkoch, výstupov, námetov a produktov z vedy a výskumu resp. s cieleného aplikovaného výskumu a vývoja.

Portfólio služieb, expertíza a prieskum umožnia doplniť a aktualizovať doterajšie skúsenosti a znalosti získané konzorciom projektu pri riešení projektov s aktivitami postavenými na vedeckom manažmente, kde ide najmä o:

- Projekty zamerané na etablovanie a prevádzkovanie centier excelentného výskumu,

- Projekty zamerané na formovanie a zavedenie špecifických centier aplikovaného VaV resp. Kompetenčných centier a pod. (pozri projekty vytvárania centier aplikovaného výskumu ako Centrum VUKONZE, KP ZATIPS, alebo VRP ZaSS v sekcii C5 resp. C6 a C7 resp.C8, alebo pozri opis ČC A 1.2.2 v Aktivite 1.2 zameraného na stávajúcej a budúcej platformy pre aplikovaný

VaV ).

Výsledné portfólio kompetencií a služieb vedeckého manažmentu bude metodickým konceptom pre postupné formovanie, spracovanie a zavedenia odpovedajúcich služieb Sekcie riadenia UVP, ktorá v zmysle návrhu jeho funkčnej štruktúry prezentovanej na Príloha 1

Obr. F1.3.3 bude zabezpečovaná dvoma útvarmi:

- Útvarom riadenia prevádzky (so silnou väzbou na relevantné služby UCITT resp. služby odpovedajúcich pracovísk Rektorátu TUKE),

- Útvarom strategického riadenia s priamou väzbou na výstupy a produkty riešenia tohto čiastkového cieľa.

**A1.1.3:** Pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM bude mať formálne kľúčový význam, ako riešenie čiastkového cieľa, tak aj produkty jeho riešenia. Schválenie rámcového Štatútu UVP TECHNICOM štatutármi zakladajúceho konzorcia partnerov (budú to partnerské univerzity projektového konzorcia) je základnou procedúrou pre inicializovanie a úspešné riešenie procesu etablovania UVP TECHNICOM ako autonómneho subjektu. Proces formovania rámcového štatútu bude vychádzať zo spracovania biznis modelu UVP TECHNICOM zohľadňujúceho právne a ekonomické podmienky v prostredí jeho pôsobnosti. Rámcový štatút bude doplnený relevantnou špecifikáciou navrhovaných služieb a platforiem UVP v tom aj platformy informačnej a komunikačnej podpory. Odpovedajúce špecifikácie resp. prílohy sa spracujú v rámci riešenia Aktivity 1.2 a najmä Aktivity 1.3, v ktorej je ČC A1.3.5 zameraný na formálnu a obsahovú kompletizáciu materiálu príloh k rámcovému Štatútu UVP TECHNICOM. Spracovaný a pred-konzultovaný rámcový Štatút by mal byť, za optimálnych podmienok, k dispozícii k 1.4.2015.

**A1.1.4:** Vhodne koncipovaná a zavedená platforma informačnej a komunikačnej podpory predstavuje kľúčovú podporu pre systém organizácie a riadenia náročnej (sofistikovanej) priestorovo, funkčne, personálne a technologicky distribuovanej štruktúry UVP TECHNICOM v priestore jeho partnerského konzorcia. Riešenie

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | daného čiastkového cieľa je zamerané na formovanie **a spracovanie**  **účelnej koncepcie informačnej a komunikačnej platformy** UVP (IKP UVP), ktorá zohľadní súčasne svetové trendy a dlhoročné odborné a prevádzkové skúsenosti partnerov s predmetnej problematiky. Koncepcia bude zohľadňovať skúsenosti získané pri nasadzovaní rozsiahleho systému riadenia obsahu dokumentov (Document and Content Management System, DCMS) a relevantné skúsenosti a zistenia partnermi pri riešení odpovedajúcich projektov v 6. a 7. rámcového programu zamerané na distribuované počítačové systémy, sieťovú a internetovú spoluprácu a využitie ,,cloud“ systémov (pozri prehľad odpovedajúcich projektov v sekcii C7 resp. C8). Koncepcia IKT UVP bude spracovaná v počiatočnej fáze riešenia projektu vo forme 1. stupňového projektu. Realizačný projekt a jeho implementácia je predmetom riešenia v ČC A1.1.3. Obstarávanie potrebného technického a programového zabezpečenia je riešené v aktivite 2.2. Počas riešenia projektu sa bude od jeho zahájenia využívať stávajúca znalostne koncipovaná informačná a komunikačná platforma využívaná Univerzitným centrom pre inovácie, transfer technológií a ochranu duševného vlastníctva (UCITT) na TUKE (žiadateľ).  **A1.1.5:** Podpora spracovania udržateľnej stratégie rozvoja spolupráce a spoločných aktivít UVP TECHNICOM v oblastiach jeho poslania s miestnou a regionálnou samosprávou v Košiciach a Prešove. Poslanie ČC nadväzuje na dlhodobú spoluprácu univerzít projektového konzorcia so uvedenými samosprávami pri formovaní strategických vízií Východoslovenského vedeckého a technologického klástra. Pôvodný projekt začal už v r. 2000 na pôde TUKE.V súčasnosti  s ohľadom na úspešné využívanie zdrojov s OP VaV, ako v rámci košických a prešovských univerzít, tak aj komerčných firiem najme vo výzvach podporených „schémou štátnej pomoci“ sa postupne vytvárajú podmienky prejsť od vízii k reálnym stratégiám rozvoja Východného Slovenska na báze kvalitnej a vhodnej regionálnej vedeckej a výskumnej základne. Poslaním ČC je prispieť  prostredníctvom série troch workshopov (seminárov) k rozpracovaniu strategickej koncepcie postupného aktivovania a vytváranie „Koncept východoslovenského inovačného partnerstva pre trvalo udržateľný regionálny rozvoj – EAST IP“ (pozri Príloha 1 Obr. E 1.4) na báze princípov „smart“ špecializácie. Naznačené workschopy budú sprievodnými akciami pravidelných konferencií UVP TECHNICOM organizovaných počas riešenia projektu (pozri aj Aktivitu 1.2, ČC A1.2.1 zameraný na organizáciu pravidelných konferencií UVP TECHNICOM). | | | |
| Metodológia aktivity | Metodológia riešenia aktivity je postavená na logickom  harmonograme zabezpečenia jej čiastkových cieľov, ktorých riešenia využívajú špecifické prístupy, metodiky, metódy a postupy zodpovedajúce obsahovému zameraniu čiastkových cieľov.  Harmonogram riešenia | | | |
|  | **ČC A1.1.1 Úlohy:** | **Kvartál** |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | **(KV)** |  |
| 1.Podanie pre expertízu „ Biznis model“.  Obstarávanie, spracovanie a dodanie expertízy „ Biznis model“.  Adaptácia biznis modelu UVP v komparácii s portfóliom služieb vedeckého manažmentu | 1. KV  1.- 3. KV  6. KV |
| **ČC A1.1.2 Úlohy:** | 1. KV |
| 1.Východiskové portfólio obsahu a služieb vedeckého  manažmentu  2.Zadanie pre expertízy na „benchmarking“  univerzitných vedeckých parkov.  3.Obstarávanie, spracovanie a dodanie expertízy  4.Spracovanie aplikovateľného (efektívneho)  portfólia zamerania služieb vedeckého manažmentu.  5.Spracovanie a postupné nasadzovanie odpovedajúcich služieb pre navrhovaný Útvar riadenia prevádzky.  6.Spracovanie a postupné nasadzovanie služieb  Útvaru strategického riadenia. | 1. KV  1. KV  1.- 4. KV  5. KV  5. – 8. KV  6. – 8. KV |
| **ČC A1.1.3 Úlohy**: |  |
| 1.Návrh na spracovanie rámcového štatútu UVP  TECHNICOM | 6. – 7. KV |
| 2.Schválenie a zavedenie rámcového štatútu UVP  TECHNICOM | 8. KV |
| **ČC A1.2.4 Úlohy:** |  |
| 1.Riešenie koncepcie informačnej a komunikačnej  platformy UVP  2.Formovanie procesov, funkcii a služieb IKP UVP  3.Spracovanie 1. stupňového projektu pre koncepčný návrh IKP UVP | 2. KV  3. KV  4. KV |
| **ČC A1.2.5 Úlohy:** |  |
| 1. Spracovanie obsahového zamerania a časového  plánu (v súlade s harmonogramom realizácie pravidelných konferencií UVP TECHNICOM pozri Aktivitu 1.2 a Č a 1.2 1).Obsahové zameranie sa bude aktualizovať po každom workschope.  2. Organizačné a odborné zabezpečenie  workschopov (1.-3.). | 1.KV  1.workschop  Nov. 2013  2.workschop  Okt. 2014  3.workschop  Apr. 2015 |
| Rozvrh kontroly a hodnotenia harmonogramu:  - Pravidelné kontroly (monitoring riešenia) ... koncom každého kvartálu.  - Míľniky (hodnotenia stavu riešenia): M1 – 10. XII.2013, M2 – Jún, 2014, M3 – 10. XII. 2014, M5 – Máj, 2015 | | | |

**Vlastné riešenie čiastkových cieľov A1.1.1, A1.1.2 a A1.1.3** sa opiera o osvedčené prístupy, metódy a postupy overené v projekte vytvorenia UCITT (ITMS 2622022024) a jeho vlastnej prevádzke. Metodická podpora pre ich riešenie sa vychádza najmä z:

- Originálneho model hodnotového reťazca UCITT (Príloha 1 Obr.

E1.1), ktorý zohľadňuje špecifiká univerzitného prostredia,

- Vytvorený model bol základom pre formovanie a schválenie štatútu UCITT, ktorým bol UCITT etablovaný ako samostatné celo-univerzitné pracovisko (k 1.6.2012)

- Kompetencie UCITT sa aktivovali už v počiatočnom štádiu riešenia projektu jeho vlastného vytvorenia (už od r. 2009) a tým sa už v jeho kompetenciách riešili resp. riešia aj ďalšie významné celo-univerzitné projekty, z ktorých v projekte KC ZATIPS (ITMS: 26220220155 - Kompetenčné centrum znalostných

technológií pre inovácie produkčných systémov vo výrobe a službách) sa metodicky riešia čiastočne aj problémy implementácie vedeckého manažmentu v inštitúcii garantujúcej spoločný výskumu medzi komerčnými firmami (9 firiem) a akademickým sektorom zastúpeným univerzitami: TUKE (žiadateľ), ŽU v Žiline a PU v Prešove.

Uvedené metodické a koncepčné prístupy prispeli k formovaniu

originálnych návrhov:

- Model hodnotového reťazca v priestore pôsobnosti UVP TECHNICOM (Príloha 1 Obr. F1.1.1)

- Schéma návrhu portfólia kompetencií vedeckého manažmentu pre univerzitný vedecký park (Príloha 1 Obr.F1.1.2), ktorá však ešte nezohľadňuje plne národné špecifiká a obmedzenia výzvy OP VaV, ktorou bol inicializovaný predkladaný projekt.

POZNÁMKA: Väčšina navrhovaných služieb UVP bude postupne aktivovaná už počiatkom druhého roku riešenia projektu tak aby sa účinne podporilo riešenie pilotných projektov aplikovaného výskumu v rámci aktivít platformy aplikovaného výskumu. Je potrebné si uvedomiť že v počiatočných fázach životného cyklu UVP bude stále odpovedajúca časť jeho služieb zabezpečovaná službami UCITT, ktoré sa však budú aktualizované resp. rozšírené vo väzbe na potreby UVP TECHNICOM (pozri Príloha 1 Obr.F1.3.3).

POZNÁMKA: Významným prínosom k úspešnému riešeniu

čiastkových cieľov A1.1.1, A1.1.2, A1.1.3, bude:

- Rozvoj pôvodných väzieb na medzinárodné asociácie, ako napríklad PROTON (<http://www.protoneurope.org/>), ASTP (Association of European Science & Technology Transfer Professionals), EEN (Enterprise Europe Network) a pod., tak aj nové, aktívne napojenie sa na celosvetové siete ako napríklad IASP (International Association of Sience Parks and Areas of Innovation),

- Aktívna účasť na akciach a konferenciách organizovaných Európskou komisiou v oblasti TT a inovácií (ako napr. akcie organizované prostredníctvom platformy Knowledge for Innovation (K4I), resp. iniciatívou PRO INNO Europe® s väzbou na partnerstvo Europe INNOVA a pod.)

- Aktívna účasť na relevantných konferenciách a seminároch organizovaných na Slovensku v oblastiach spojených s TT a inováciami organizovaných pod gesciou kompetentných inštitúcii ako napr. NITT SK, BIC Bratislava s.r.o., Neulogy a.s., aktívne rozvojové klástre, vládne agentúry a pod.

- Spolupráca s odpovedajúcimi UVP a Výskumnými centrami

v rámci Slovenska.

- Pre podporu formovania, spracovania a následných konzultácii a poradenstva bude doplnená Univerzitná knižnica relevantnými publikáciami od svetovo uznávaných autorov a odbornými časopismi z oblasti riadenia inovácii a TT.

Riešenie uvedených aktivít bude výrazne usmernené odporúčaniami vyššie uvedených externých expertíz ktoré budú inicializované v rámci čiastkových cieľov A1.1.1 a A1.1.2.

**Riešenie čiastkového cieľa A1.1.4** zamerané na formovanie a spracovanie koncepcie IKP UVP a „návrhového“ projektu pre spracovanie koncepčného modelu pre jeho zabezpečenie. Metodicky a poznatkovo je spracovanie naznačených úloh podporované :

- Skúsenosťami z návrhu, realizácie a zavedenia informačného a komunikačného systému UCITT, ktoré je dostupný prostredníctvom služieb Portálu UCITT ([http://ucitt.tuke.sk](http://ucitt.tuke.sk/)/).

- Priebežnými výsledkami riešenia problémov implementácie

„cloud“ prístupov, ktoré sa viažu k odpovedajúcemu pracovnému balíku projektu KC ZATIPS riešeného na TUKE v spolupráci s firmou T-Systems.

**Vlastné riešenie čiastkového cieľa A1.1.5, bude zohľadňovať:**

- Rozvojové stratégie miestnych a regionálnych samospráv

v Košiciach a Prešove ich výkonné aktivity.

- Rozvojové stratégie univerzitných vedeckých parkov a výskumných centier predovšetkým v regióne Východného Slovenska.

- Trendy v EU v inovačnej politike a politike rozvoja regiónov.

- Rozvojové programy podporené v ďalšej etape sprístupnenia prostriedkov zo Štrukturálnych fondov EU.

- Rozvoj znalostnej bazy vedeckej a výskumnej základne

Východného Slovenska.

- Postavenie, požiadavky a očakávania zainteresovaných strán

z hospodárskej a spoločenskej praxe.

Poslanie workschopov budú zamerané na prezentácie, analýzy a hodnotenie rozvojových aktivít a formovanie aktívnych inovatívnych iniciatív, opatrení resp. stratégií podporujúcich

|  |  |
| --- | --- |
|  | akceleráciu spoločenského a hospodárskeho rozvoja Východného  Slovenska v kontexte rozvoja Slovenska a rozvojových stratégií EU. Metodický základom riešenia naznačeného poslania a cieľov wokschopov bude systémový koncept a metodika „smart specialisation platform“ odporúčaná v EU ako koncepcia pre regionálny rozvoj v budúcom období jej rozvoja (2014 – 2020). <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>  Naznačené prístupy, uvedené metodiky a skúsenosti riešiteľov doplnené komplementárnymi expertízami (v rámci čiastkových cieľov A1.1.1 a A1.1.2), ktoré spracujú uznávaný odborníci v predmetných oblastiach, dávajú garanciu úspešného naplnenia poslania  a deklarovaných cieľov Aktivity 1.1. |
| Výstupy (výsledky)  aktivity | **Čiastkový cieľ A1.1.1 :**  - Biznis model UVP TECHNICOM – spracovaný expertízou.  - Adaptovaný Biznis plán použitý pre zabezpečenie etablovania  UVP TECHNICOM.  - Metodika tvorby biznis modelov a plánov pre inštitúty vedeckých  parkov.  **Čiastkový cieľ A1.1.2:**  - Portfólio kompetencií vedeckého manažmentu v prostredí UVP  TECHNICOM.  - Porovnávajúca štúdia (benchmarking) vybranej skupiny vedeckých parkov univerzitného charakteru –výstup s expertízy.  - Metodický materiál podporujúci formovanie a zavedenie poslania, kompetencií a služieb útvarov riadenia prevádzky a strategického riadenia v podmienkach UVP .  - Metodické zabezpečenie sledovanie a hodnotenie národných  a medzinárodných trendov v oblasti rozvoja aplikovaného VaV.  - Aktívne (riadne) členstvo vo vybraných medzinárodných asociáciách a združeniach.  - Metodika, kompetencie a zvedenie služieb Útvarov UVP  TECHNICOM :  - riadenia prevádzky,  - strategického riadenia.  **Čiastkový cieľ A1.1.3:**  - Spracovanie legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámca  Štatútu UVP TECHNICOM.  - Schválený rámcový Štatút UVP TECHNICOM doplnený potrebnými prílohami a doplnkami.  **Čiastkový cieľ A1.1.4:**  - Koncepcia IKP UVP TECHNICOM.  - Projekt koncepčného návrhu IKP UVP.  **Čiastkový cieľ A1.1.5:**  - Harmonogram a organizačné zabezpečenie workschopov  - Zborníky prednášok, prezentácii a pracovných materiálov |

z workschopov v elektronickej forme.

Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:

- Počet publikácií v nekarentovaných časopisoch: 2

- Počet zriadených vedecko-technologických parkov orientovaných na určité hospodárske odvetvie: 1

- Počet inštitúcií zapojených do vytvorených centier: 2

|  |  |
| --- | --- |
| **Podrobný opis aktivity** | |
| Číslo a Názov aktivity | **Aktivita 1.2 Metodická, odborná a realizačná podpora riešenia**  **predkladaného projektu** |
| Cieľ aktivity | Poslaním aktivity je zabezpečiť adekvátnu metodickú, odbornú a  realizačnú pomoc manažmentu predkladaného projektu. Koncepčným cieľom aktivity je podporovať a usmerňovať riešenie projektu tak aby riešenia jeho aktivít odborne a vecne zodpovedali deklarovanému poslaniu vytváraného UVP. Podobne je potrebné usmerniť aj organizačné a riadiace činnosti projektového manažmentu smerom k projektovanej štruktúre manažmentu UVP TECHNICOM. Naznačené globálne ciele aktivity sú ďalej dekomponované do odpovedajúcich čiastkových cieľov. |
| Termín realizácie  aktivity (štvrťrok/rok) | 02/2013-02/2015 |
| Opis aktivity | Úspešné naplnenie poslania a všeobecných cieľov aktivity bude  zabezpečené prostredníctvom riešenia odpovedajúcej konzistentnej štruktúry čiastkových cieľov:  **A1.2.1** Zabezpečenie metodickej, odbornej a organizačnej podpory pre riadenie kvality riešenia a výkonnosti projektu.  **A1.2.2** Zabezpečené formovania a riadenia Platformy pre aplikovaný výskum a vývoj (PAVaV) vo väzbe na koordináciu riešenia pilotných projektov aplikovaného VaV (PP).  **A1.2.3** Podpora operatívneho riadenia aktivít ŠC2 vo väzbe na význam interakcie dopadov ich realizácie na riešenie odpovedajúcich aktivít ŠC1 a ŠC3.  **A1.2.4** Spracovanie a implementácie realizačného projektu zabezpečenia a zavedenia Informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP UVP).  Výber a obsahové zameranie čiastkových cieľov sa opiera predovšetkým o aktuálne skúsenosti získané pri riešení podobných projektov podporených v rámci OPVaV opatrenie 2.2 (pozri sekcie C5 a C6), ktoré potvrdzujú, že dostupné prostriedky (nepriame náklady) pre manažment projektov nie sú dostatočne a vhodné na to aby v plnom rozsahu umožnili garantovanie odbornej kvality a účinnosti riešenia projektov. Dopady plynúce zo zabezpečenia požadovanej odbornej kvality riešenia projektu a odpovedajúcej výkonnosti prístupov a metód riadenia projektu sú natoľko významné pre úspešné etablovanie UVP TECHNICOM, že sa v projekte vyčlenila samostatná aktivita zameraná na odbornú a reaizačnú podporu manažovania projektu. |

**Poslanie, účel a dopady čiastkových cieľov**

**A1.2.1** Predmetné úlohy čiastkového cieľa je orientované na **podporu riadenia a zabezpečenia odbornej kvality a účinnosti riešenia projektu** sú zamerané najmä na:

- Formovanie a zavedenie kompetencie a odpovedajúcich organizačných, procedurálnych a procesných manuálov pre riadiace zložky v štruktúre riadenia projektu (pozri Príloha 1 Obr. F1.2.1):

- Správna rada projektu

- Komisia riadenia projektu

- Komisia riadenia kvality výskumu

- Kompetencie koordinátora projektu a projektového manažéra.

- Koordinácia kompetencii garantov riešenia špecifických cieľov (ŠC) a zodpovedných osôb za riešenie aktivít projektu v rámci daného ŠC.

- Zabezpečenie transferu relevantných poznatkov získaných pri riadení projektu do štruktúry, procesov a procedúr spojených s organizáciou a riadením vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačený prístup umožňuje postupné osvojovanie si manažérskych a rozhodovacích znalostí a zručnosti budúcemu riadiacim personálom UVP. Súčasne sa v praxi riadenia projektu overia metodiky a manuály odpovedajúcich si riadiacich zložiek ako v schéme riadenia projektu tak v schéme riadenia vytváraného UVP TECHNICOM (porovnaj schémy na Príloha 1 Obr. F1.2.1 a Obr. F.1.3.3, kde sú zobrazené ich organizačné a riadiace inštitúty).

- Zabezpečenie pravidelných odborných medzinárodných konferencii UVP TECNICOM (v každom roku riešenia projektu) zameraných na aktuálne otázky rozvoja a zabezpečenia jeho poslania a dopadov do praxe. Námety obsahového zamerania konferencií:

- I. Poslanie UVP TECHNICOM v rozvojových stratégiách regiónu Východné Slovensko.

- II. Príležitosti, možnosti a význam spolupráce slovenských vedeckých parkoch a centier.

- III. Potenciál a služby UVP TECHNICOM pre účinný rozvoj podnikania a výskumnej spolupráce s praxou (uvádzacia akcia pre UVP TECHNICOM ako oficiálneho subjektu).

POZNÁMKA: Konferencie sa budú organizovať v súčinnosti

s worschopami zameranými na formovanie rozvojových

stratégií aktivít pre región Východného Slovenska v zmysle

opisu ČC A 1.1.5 v Aktivite 1.

**A1.2.2** Z odborného a strategického hľadiska je pre budúcu udržateľnosť UVP kľúčovou úlohou riešenia projektu zabezpečenie adekvátnej **Platformy pre aplikovaný výskum a vývoj** (PAVaV).

Na TUKE sa už od roku 2000 postupne realizovali aktivity a projekty zamerané na formovanie vhodnej platformy aplikačného VaV resp. vedeckého a technologického parku. Podobné aktivity v menšom rozsahu sa realizovali aj na partnerských univerzitách. Na TUKE to viedlo k vytvoreniu štruktúry centier aplikovaného výskumu (Príloha

1 Obr. E1.2 resp. Obr. F.1.3.3) (ktorá je autonómna voči prevádzke

a umiestneniu centier excelentného výskumu) a ktorú tvoria:

- Centrum VUKONZE (Centrum výskumu účinnosti integrácie

kombinovaných systémov obnoviteľných zdrojov energií, ITMS:

26220220064)

- KC ZATIPS (Kompetenčné centrum znalostných technológií pre inovácie produkčných systémov v priemysle a službách, ITMS:26220220155) partnerom je aj PU v Prešove

- VRP ZaSS (Vývojové a realizačné pracoviska získavania a spracovania surovín, APVV - SUSPP-0005-09).

Na partnerských univerzitách projektu je takto už pripravený a využívaný súbor laboratórií a pracovísk, ktoré vytvárajú prirodzený a účinný základ pre formovanie Platformy aplikovaného VaV už v úvodných fázach riešenia projektu. Projektom garantovanými stavebnými prácami sa dobuduje, skompletizuje a integruje stávajúca platforma na úroveň zodpovedajúcu súčasným trendom rozvoja obdobných inštitútov vo svete pri zohľadnení poslania a cieľov budúcej udržateľnosti vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačený stav PAVaV umožňuje už v ranných fázach riešenia projektu dočasne využívať podstatnú časť projektom nadobudnutého prístrojového a technologického vybavenia vo vhodných náhradných priestoroch v nezávislosti na stave stavebných prác financovaných z projektu. Vlastné riešenie čiastkového cieľa zabezpečí:

- Formovanie a zavedenie organizačného, technologického a riadiaceho zabezpečenia prevádzky PAVaV (už v ranných fázach riešenia projektu).

- Koordináciu a podporu riešenia pilotných projektov (PP) špecifikovaných v aktivitách ŠC3 vo väzbe na riešenie čiastkového cieľa A1.1.3, ktoré je zamerané na etablovanie Centra inicializácie a koordinácie pilotných projektov aplikovaného VaV (CIK PP). Úspešnosť riešenia PP predstavuje kľúčové dopady pre zabezpečenie kvality a ekonomiky budúceho inovačného dopadu

UVP TECHNICOM na rozvoj spoločenskej a hospodárskej praxe

v oblasti jeho pôsobnosti.

**A1.2.3** Úspešné a úplné dobudovanie a vybudovanie PAVaV a

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | nadväzujúcich „biznis“ služieb je základným predpokladom existencie  UVP TECHNICOM.  Zabezpečenie uvedeného predpokladu etablovania UVP je dominantne závislé na účinnosti a dochvíľnosti stavebných prác a na kvalite procesov obstarávania ako stavieb tak aj technológií, prístrojového vybavenia a služieb. S ohľadom na prísne limitovaný čas riešenia projektu sú aktivity zodpovedné za uvedené činnosti vysoko rizikové a strategické zabezpečenie odpovedajúcej **podpory pre ich účinnú koordináciu ich riešenia** je jedným z kľúčových úloh projektu. Riešením čiastkového cieľa sa predovšetkým zabezpečí :  - Kontinuálny monitoring aktivít ŠC2, s následným operatívnym riešením identifikovaných rizikových stavov a situácií.  - Operatívne úpravy realizačných harmonogramov vykonaných aktivít ŠC1 a ŠC3 na ktoré majú dopad indikované rizikové stavy resp. situácie.  - Riešenie nadväzujúcich korekcii v personálnych kapacitách  a kompetenciách.  - Zabezpečenie kvality spracovanie dokumentácie a vlastného jednania s riadiacim orgánom projektu v prípade kritických rizikových situácii, ktorých odborné a organizačné riešenie nie je možné vykonať v rámci kompetencií projektového konzorcia.  **A1.2.4 Spracovanie realizačného projektu informačnej a komunikačnej platformy UVP** (IKP UVP) nadväzuje na riešenie čiastkového cieľa A1.1.4 z aktivity 1.1.  Riešením sa postupne zabezpečí:  - Spracovanie a schválenie realizačného projektu IKP UVP.  - Zabezpečenie postupného zavedenia IKP UVP do prevádzky.  Očakáva sa jeho nasadenie a využívanie už v rámci riešenia  záverečných fáz projektu (asi v posledných dvoch kvartáloch riešenia projektu).  Poznámka: Od začiatku riešenia projektu sa bude využívať platforma Informačného portálu UCITT (Univerzitné centrum inovácií a transferu technológií a ochrany duševného vlastníctva na TUKE). | | | |
| Metodológia aktivity | Harmonogram riešenia:  Metodológia riešenia aktivity je postavená na logickom harmonograme zabezpečenia jej čiastkových cieľov, ktorých riešenia využívajú špecifické prístupy, metodiky, metódy a postupy zodpovedajúce obsahovému zameraniu čiastkových cieľov. | | | |
|  | **ČC A1.2.1 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |  |
| 1.Formovanie a ustanovenie riadiacich a  organizačných zložiek projektu a určenie ich kompetencií. | 1. KV |
| 2. Zabezpečenie organizačných a procesných  manuálov pre riadiace zložky a manažérske pozície | 1. – 3. KV |

|  |  |
| --- | --- |
| **ČC A1.2.2 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| 1.Organizačné a riadiace zabezpečenie PAVaV. | 1. – 2. KV |
| 2. Pravidelný monitoring a koordinácia riešenia PP. | 1. – 8. KV |
| 3. Identifikácia riešenie kritických rizikových  stavov. | 1. – 8. KV |
| 4. Metodika priebežného hodnotenie vývoja  dopadov a potenciálu PP pre TT (resp. pre  komerčné využitie) | 3. – 8. KV |
| 5. Spracovanie a zavedenie organizačného a  technologického manuálu PAVaV | 6. – 7. KV |

|  |  |
| --- | --- |
| **ČC A1.2.3 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| 1. Pravidelné monitorovanie a hodnotenie priebehu  procesov verejného obstarávania | 1. – 3. KV |
| 2. Pravidelné sledovanie a hodnotenie zabezpečenia  a priebehu stavebných prác. | 2. – 8. KV |
| 3. Identifikácia a riešenie rizikových stavov  a situácií. | 2. – 8. KV |
| 4. Pravidelné hodnotenie dopadov stavebných  aktivít na riešenie PP a relevantných úloh z ŠC1. | 4. – 8. KV |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | v projektu. |  |  |
| 3. Pravidelné monitorovanie riadiacich inštitútov  a podpora riešenia konfliktných situácií. | 1. – 8. KV |
| 4. Zhodnotenie riešení s pohľadu ich dopadov  na vstupy pre spracovanie Rámcového štatútu UVP  TECHNICOM resp. jeho doplnkov. | 8. KV |
| 5. Príprava, zabezpečenie a dokumentácia  pravidelných konferencii UVP TECNICOM. (I.,  II., a III. Konferencia). | I. Nov. 2013  II. Okt. 2014  III. Apr. 2015 |
| 6.Spracovanie plánu diseminácie výsledkov  a produktov riešenia projektu a aktivít popularizácie a publicity výsledkov riešenia, s kvartálnou aktualizáciou a monitoringom | 1.-2.KV |
| 7.Spracovanie celkového plánu služobných ciest a  stáži za celý projekt s kvartálnou aktualizáciou. | 1.KV |
| 8.Spracovanie pobytov zahraničných expertov za  celý projekt s kvartálnou aktualizáciou. | 1.KV |
| 9.Spracovanie plánu dodávok expertíz za celý  projekt s kvartálnou aktualizáciou. | 1.KV |
|  | | | |
|  | **ČC A1.2.4 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 1.Spracovanie a schválenie realizačného projektu  IKP UVP. | 5. KV |  |
| 2. Implementácia , testovanie a verifikácia riešenia | 6. – 7. KV |
| 3. Proces postupného nasadzovania IKP UVP do  riadnej prevádzky | 7. – 8. KV |
| Rozvrh kontroly a hodnotenia harmonogramu:  - Pravidelné kontroly (monitoring riešenia) koncom každého kvartálu.  - Míľniky (hodnotenia stavu riešenia): M1 – 10. XII.2013, M2 – Jún, 2014, M3 – 10. XII. 2014, M5 – Máj, 2015  Ako bolo už opise aktivity uvedené, všetky úlohy spojené s riešením čiastkových cieľov (ČC) sa opierajú o metodiky a postupy overené v predošlých resp. prebiehajúcich projektoch s podobným obsahovým zameraním, teda projektov zameraných na vytvorenie inštitúcií zameraných na:  - Formovanie a zavedenie centier zameraných na problematiku TT a ochranu duševného vlastníctva projekt UCITT (Univerzitné centrum inovácií transferu technológií a ochrany duševného vlastníctva, ITMS:26220220024).  - Formovanie a zavedenie centier špičkového aplikovaného výskumu s potenciálom jeho výstupov pre TT alebo pre priamu aplikáciu v praxi ako projekty centier VUKONZE (Centrum výskumu účinnosti integrácie kombinovaných systémov obnoviteľných zdrojov energií, ITMS: 26220220064), KC ZATIPS (Kompetenčné centrum znalostných technológií pre inovácie produkčných systémov v priemysle a službách, ITMS:26220220155) a VRP-ZaSS (Vývojové a realizačné pracoviska získavania a spracovania surovín, APVV - SUSPP-  0005-09).  Riešenia aktivity však významne prispejú k aktualizácii a inovácii obsahovej náplne a štruktúry metodických materiálov, manuálov a postupov monitorovania a hodnotenia predmetných procesov, stavov a situácií.  **A1.2.1**  Prvotným príspevkom riešenia čiastkového cieľa bude podpora  odborného a metodického zabezpečenia organizačnej a riadiacej štruktúry (ORA) projektu, ktorej schéma je na Príloha 1 Obr. F1.2.1. Nadväzne na podporu ORA sa spracuje metodika pre sledovanie a hodnotenie kvality a výkonnosti riešenia projektu (účinnosť, produktivita a časový plán riešenia). Metodika spracovania naznačených úloh bola spracovaná na základe odporúčaného manuálu pre riadenie projektov v 6. resp. 7. Rámcovom programe EU. S ohľadom na úspešnosť zastúpenia TUKE v projektoch financovaných 7RP (k 1. IV. 2012 to bolo zastúpenie v 23. | | | |

projektoch), bol tento manuál na TUKE „štandardizovaný“ a je v správe UCITT. Súčasne v rámci metodického zabezpečenia riešenia projektov sú k dispozícii manuály s odporúčaniami pre sledovanie a hodnotenie kvality a výkonnosti (účinnosti) riešenia projektov.

Pilotná aplikácia (PA) služby „Kongresové centrum“:

Významným prínosom ku kvalite riešenia projektu z pohľadu jeho dopadu na vlastné etablovanie UVP TECHNICOM budú mať pravidelné konferencie organizované počas riešenia projektu so zameraním na aktuálne problémy spojené s formovaním jeho poslania a dopadov na rozvoj vedy, podnikania a spolupráce s praxou.

Pri zabezpečovaní konferencií sa využijú prístupy a skúsenosti s organizáciou a zabezpečením pravidelných medzinárodných konferencií organizovaných odpovedajúcimi pracoviskami na TUKE resp. UPJŠ a PU ako napríklad:

*Konferencie Organizované na TUKE:*

LOADO – Medzinárodná konferencia „Logistika a doprava“ organizovaní v každom kalendárnom roku (október), organizovanej od roku 2005.

ICETA – Medzinárodná konferencia o eLearningových technológiách a ich aplikáciách (od roku 2002), organizovaná v spolupráci s firmou ELFA s.r.o..

*Konferencie Organizované na UPJŠ* ([http://www.upjs.sk/prirodovedecka-fakulta/veda-vyskum/vedecke- podujatia](http://www.upjs.sk/prirodovedecka-fakulta/veda-vyskum/vedecke-podujatia) ):

ITAT - Informačné technológie – aplikácie a teória.

XXXII PIC - Physics in Collision

*Konferencie Organizované na PU:*

Nové trendy výskumu v biologicko-ekologických disciplínach

(<http://www.unipo.sk/ceezc/konferencia>).

CCEDEP 2012 – 2nd climate change, economic development, environment and people conference (<http://www.unipo.sk/CCEDEP)>

Organizačný výbor, programový výbor, predsedníctvo a odbornými garantmi, budú menovaní z okruhu pracovníkov s aktívnymi skúsenosťami a praxou získanými pri zabezpečovaní pravidelných medzinárodných konferencií na univerzitách projektového konzorcia. Väčšina z nominovaných pracovníkov bude z okruhu pracovníkov zaradených do personálnej matice riešiteľov projektu. Pre vlastné zabezpečenie konferencií sa spracuje „Organizačný a riadiaci manuál“ a ustanoví sa organizačný výbor, ktorý bude pôsobiť počas riešenia celého projektu. Zabezpečenie konferencií bude podporené odpovedajúcou službou (web – stránkami) Portálu UCITT. Koncom riešenia projektu preberie tieto služby Portál UVP TECHNICOM. Spracovaný manuál, skúsenosti organizačného výboru a dokumentácia konferencii sa zužitkuje pri koncipovaní a zavedení služieb

„Kongresového centra“, ktorá bude vytvorená na UVP.

Na každú z troch konferencií sa zo zdrojov projektu zabezpečí účasť troch medzinárodne uznávaných odborníkov z oblasti TT, manažmentu inovácií, organizácie a riadenia vedeckých parkov a relevantných inštitúcií. Plánovaný pobyt je cca 6 dní aj s cestou, pri čom s využije ich návšteva aj na konzultácie a posúdenie riešenia úloh, problémov resp. rizikových situácií spojených s realizáciou predmetného projektu.

Spracovaný plánu konferencii a ich obsahové zameranie sa bude dopĺňať resp. aktualizovať voči stavu rozvoju predmetnej národnej legislatívy, medzinárodných trendov v oblasti univerzitných vedeckých parkov a aktuálnej prognóze riešenia predmetného projektu s ohľadom na etablovania UVT TECHNICOM

Pre podporu celkovej organizácie a koordinácie projektových aktivít je potrebné spracovať a pravidelne monitorovať celo-projektové plány:

- Služobných ciest a stáži

- Pobytov zahraničných expertov,

- Dodávok expertných služieb a produktov.

Významným prínosom pre manažment projektu bude odborná garancia pri spracovaní a monitorovaní plánu diseminácie výsledkov projektu s väzbou aj na verejnú publicitu dopadov významu jeho riešenia.

**ČC A1.2.2 a ČC A1.2.3.**

Vyššie uvedené úlohy riešenia ČC A1.2.1 priamo nadväzujú na

obsahové a metodické zabezpečenie riešenia ČC A1.2.2 a ČC A1.2.3. Tieto ČC sú zmerané na pravidelný odborný monitoring a riešenie kritických situácií a stavov pri:

- zabezpečení harmonogramu a kvality riešenia aktivít projektu

- koordinácii riešenia čiastkových cieľov ŠC2 (obstarávanie

a zabezpečenie dodávok stavieb, IKT , prístrojov a zariadení)

s ohľadom na ich dopady na riešenie komplementárnych aktivít

projektu.

- monitoringu a hodnotení postupov riešenia pilotných projektov aplikovaného VaV.

Metodicky sa monitoring a riešenie kritických situácii resp. prevencia rizík rieši v súlade so zavedenými metodikami manažmentu projektov a manažmentu zmien v projektoch s gesciou UCITTu. Postup priebežného sledovania a koordinácie riešenia PP bude postupne spresnený a spracovaný v rámci zavádzania služieb Centra Inicializácie a koordinácie pilotných projektov aplikovaného VaV a Kontraktačného centra (Aktivita 1.3 ČC A1.3.4 pozri aj schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3)

**A1.2.4**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Projekty zamerané a vytvorené informačnej a komunikačnej platformy  UVP (IKP UVP) sa opierajú o systém riadenie obsahu dokumentov, znalostného manažmentu a interaktívnych a multimediálnych systémov. Z pohľadu prístupu a komunikačného zabezpečenia sa inovatívne využije relevantné „cloud“ riešenie vyvíjané v rámci aktivít KC ZATIPS (v spolupráci s T- Systems) a ktorého podporné komponenty sú aj predmetom jedného z Pilotných projektov (PP)  v aktivite 3.1. zameranej na sieťové resp. internetové technológie. Informačné platformy vytvorené a využívane v už vyššie uvedených Centrách pre aplikovaný výskum (KC ZATIPS, Centrum VUKONZE, UCITT a VRP ZaSS) plne podporia formovanie a realizáciu systému monitorovania, koordinácie a riadenia aktivít a služieb UVP TECHNICOM v rámci jeho Informačnej a komunikačnej platformy. Jej významnou zložkou bude portálový systém s poskytovaním  služieb pre verejnosť a systém podporujúci riadenie a vzdialený prístup k experimentom resp. konferenčný systém s podporou sieťovej (virtuálnej) spolupráce. |
| Výstupy (výsledky)  aktivity | **Výsledky a produkty podľa dopadov riešenia ČC:**  **A1.2.1:**  - Organizačné a riadiace manuály pre všetky zložky inštitútu riadenia projektu.  - Metodické a programové zabezpečenie hodnotenia odbornej kvality a výkonnosti (účinnosti) riešenia projektu.  - Plán prípravy a zabezpečenia pravidelných konferencii UVP TECHNICOM počas riešenia projektu.  - Spracovanie operatívnych plánov podporujúcich harmonogram riešenia projektu:  - Služobných ciest a stáži  - Pobytov zahraničných expertov,  - Dodávok expertných služieb a produktov.  - Prípravy a monitorovania diseminácie výsledkov a produktov riešenia projektu a aktivít popularizácie a publicity výsledkov riešenia  **A1.2.2:**  - Organizačné, riadiace a technologické zabezpečenie PAVaV  s väzbou na odpovedajúce dopady k rámcovému štatútu UVP  TECHNICOM.  - Predbežná (dočasná) metodika pre koordináciu a hodnotenie  riešenia PP  **A1.2.3:**  - Manuál pre sledovanie a hodnotenie procesov verejného obstarávania.  - Manuál pre sledovanie a hodnotenie stavebných prác s väzbou na inštitút stavebného dozoru. |

- Manuál pre riešenie rizikových stavov a situácií s dopadom na kvalitu harmonogramu riešenia projektu.

**A1.2.4:**

- Dokumentácia realizačného projektu IKP UVP

- Manuál testov a verifikácie programového a technického riešenia

IKP UVP.

- Systémové a používateľské príručky a manuály.

Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:

- Počet vytvorených centier zabezpečujúceho komplexnú podporu riadenia práv duševného vlastníctva v danej inštitúcii: 1

- Počet realizovaných nástrojov na propagáciu výskumu a vývoja a popularizáciu ich výsledkov v širšej verejnosti: 1

|  |  |
| --- | --- |
| **Podrobný opis aktivity** | |
| Číslo a Názov aktivity | **Aktivita 1.3 Príprava a zabezpečenie služieb pre udržateľný chod**  **UVP TECHNICOM** |
| Cieľ aktivity | Poslaním aktivity je vyriešiť a zabezpečiť požadovanú kvalitu služieb  z oblasti inovácií a TT, ktoré garantuje UCITT a nových služieb vyplývajúcich s poslania UVP TECHNICOM tak, aby tieto vedeli v plnom rozsahu garantovať jeho ďalší rozvoj a udržateľnosť jeho  pôsobnosti. Súčasne výstupy riešenia aktivity zabezpečia požadované časti a prílohy Rámcového štatútu UVP TECHNICOM spojené  s výkonom jeho kompetencií v oblasti interných resp. externých  (zákazníckych) služieb. |
| Termín realizácie  aktivity (štvrťrok/rok) | 02/2013 -02/2015 |
| Opis aktivity | Naplnenie poslania aktivity je realizované prostredníctvom výsledkov,  produktov a dopadov riešenia relevantných čiastkových cieľov:  **A1.3.1** Aktualizácia a doplnenie metodického vybavenia a služieb  UCITT využívaných pre zabezpečenie poslania a rozvoja UVP.  **A1.3.2** Formovanie a zavedenie kompetencií, procesov a metodík Centra inicializácie a koordinácie pilotných projektov aplikovaného VaV (CIK PP).  **A1.3.3** Formovanie a pilotná aplikácia služieb budúceho Biznis centra v súlade s návrhom a zavedením služieb Podnikateľského akcelerátora a s väzbou na poslanie UVP TECHNICOM .  **A1.3.4** Vývoj, zabezpečenie a zavedenie relevantných služieb v komplementárnych centrách: „Kontraktačné centrum“ a „Centrum inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV“ v súlade s kompetenciami Útvaru TT a spolupráce s praxou.  **A1.3.5** Zabezpečenie postupného spracovania doplnkov a príloh do rámcového Štatútu UVP TECHNICOM spojených zameraných na |

úplnú špecifikáciu jeho služieb (s ohľadom na postup spracovania jednotlivých služieb UVP v všetkých troch aktivitách ŠC1).

**Opis a účel čiastkových cieľov**.

**A1.3.1** Úlohy plynúce z čiastkového cieľa sú zamerané na aktualizáciu a účelové doplnenie metodického zabezpečenia služieb garantovaných UCITTom (Univerzitným centrom, transferu technológií a ochrany duševného vlastníctva pri TUKE), ktoré sa budú významným spôsobom podieľať jednak na zabezpečení podstatnej časti služieb UVP TECHNICOM najmä v ranných fázach jeho pôsobenia (pozri aj Príloha 1 Obr.E1.1 a Obr.F1.1.1). Obsah, rozsah a kvalita služieb UCITT sa postupne vytvárala a priebežne zhodnocovala už počas riešenia projektu jeho etablovania. V súčasnosti sa tieto služby významne podieľajú aj na formovaní štruktúry, zamerania a obsahu predkladaného projektu. Súčasne pomáhajú formovať kompetencie, obsahové zameranie poslania vytváraného UVP TECHNICOM a „smart“ orientácie jeho aktivít a služieb. Procesmi aktualizácie účelového doplnenia resp. inovácie, prejdú všetky služby UCITT (pozri Príloha 1 Obr. E1.1), tak aby zohľadňovali, ako špecifiká spojené s riešením projektu tak aj požiadavky kladené poslaním vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačené procesy sú koncepčne podložené transformáciou služieb modelu hodnotového reťazca UCITT (pozri Príloha 1 Obr. E1.1) na bázové služby model hodnotového reťazca UVP TECHNICOM (pozri Príloha 1 Obr.F.1.1.1). Transformácia pri ktorej sa zohľadnili skúsenosti a trend súčasného rozvoja vedeckých parkov vo svete, preukázala potrebu reštrukturalizácie pôvodných služieb UCITT (porovnaj oba diskutované hodnotové reťazce), a súčasne aj rozšírenie portfólia služieb o účelové (nové) služby UVP TECHNICOM, tak aby sa v plnom rozsahu naplnilo zabezpečenie jeho poslania. Práve prostredníctvom riešenia nasledujúcich čiastkových cieľov tejto aktivity sa špecifikuje a implementuje päť nových služieb. Služby spojené so strategickým, taktickým a operatívnym riadením v rámci Sekcie riadenia UVP (pozri aj schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3) sa spracovali v aktivite 1.1 v rámci ČC A1.1.2.

**A1.3.2** Poslanie UVP je koncepčne postavené na inovačne orientovanom aplikovanom výskume, ktorý je zabezpečovaný odpovedajúcou platformou aplikovaného VaV (PAVaV). Tematická orientácia a inovačné zameranie aplikovaného VaV je však v podstatnej miere závislé na aktívnom prepojení UVP s „excelentným“ výskumom garantovaným predovšetkým odpovedajúcimi vedeckými pracoviskami partnerov konzorcia projektu. Pravé efektívne zabezpečenie tejto bázovej väzby je podporené procesom inicializácie pilotných (aplikačných) projektov (PP)zabezpečujúcichtransformácievybranýchpoznatkovaproduktov do ucelenejúlohyaplikačnéhoVaV. Inicializačný výber je postavený na metodike hodnotenia aplikačného potenciálu (resp. komerčného)

uplatnenia vybraného súboru znalostí získaných vedeckými pracoviskami predovšetkým na odpovedajúcich pracoviskách partnerského konzorcia. Proces hodnotenia je riadený a koordinovaný v rámci pôsobnosti Útvaru strategického riadenia. Proces inicializácie PP je doplnený procesmi koordinácie ich riešenia v rámci pracovísk resp. laboratórií PAVaV. Procesy inicializácie a koordinácie je formované poslanie originálnej metodiky pre kľúčovú účelovú službu UVP, ktorá je organizačne zabezpečená Centrom inicializácie a koordinácie PP (CIKPP), ktoré má jedinečné postavenie v kompozícii PAVaV (pozri schému na Príloha 1 Obr. F.1.3.3). Vytvorené centrum inicializuje a zhodnocuje inovačné námety a iniciatívy z „Inovačného zásobníka“, ktorý je generovaný v rámci odpovedajúcej služby Útvaru strategického riadenia.

**A1.3.3** Jedným zo základných cieľov a prínosov UVP je jeho aktívne prepojenie na spoločenskú a hospodársku prax v súlade s (Win to Win princípom). K naplneniu uvedeného cieľa v podstatnej miere budú prispievať **služby budúceho „Biznis centra“,** ktoré sú plánované

v troch oblastiach (pozri schému na Príloha 1 Obr. F.1.3.3):

- Služby kontaktného centra UVP TECHNICOM.

- Služby Podnikateľského akcelerátora.

- Biznis služby.

Útvar biznis centra (Príloha 1 Obr.F.1.3.3) poskytuje svoje služby, ako

domácim a zahraničím záujemcom , ktorí sú potenciálnymi zákazníkmi UVP, tak aj záujemcom v rámci Technikckej Univerzity v Košiciach z pracovísk UVP TECHNICOM resp. pracovísk z jeho partnerského konzorcia.

**Charakteristika služieb v rámci pracovísk Biznis centra: Kontaktné centrum** UVP TECHNICOM

- Garantuje informačný, komunikačný a odborný servis prvého

kontaktu s UVP

- Sprostredkovanie služieb UVP resp. služieb pracovísk z partnerských inštitúcií UVP TECHNICOMUVP.

- Poskytuje služby sieťovania (networkingu) s domácimi

a zahraničnými inštitúciami v oblasti TT a inovácii.

-

POZNÁMKA: Kontaktné pracovisko poskytuje svoje služby aj

prostredníctvom Portálu UVP, ktorého súčasťou bude aj služba „call

centra“.

**Služby pracoviska Podnikateľských akcelerátor** so zameraním na komercionalizáciu výsledkov VaV, sú odborne a metodicky garantované Ekonomickou fakultou TUKE a jeho služby sú zamerané najmä na:

- Odborné poradenstvo, koučing a mentoring so zameraním na:

- Vypracovanie podnikateľských plánov

- Tvorbu a hodnotenie finančých plánov

- Tvorbu a hodnotenie marketingových plánov

- Hodnotenie biznis modelov zamerané na:

- Vypracovanie metodiky pre hodnotenie úspešnosti

a udržateľnosti biznis modelov

- Nezávislé hodnotenie biznis modelov vytvorených v UVP

- Vypracovanie metodiky na hodnotenie znalostných

(nehmotných) aktív.

- Služby smerujúce k vzniku novej start-up firmy

- Analýza nových - inovatívnych foriem financovania start-

up firiem v podmienkach SR (napr. Crowdfunding)

- Vypracovanie metodiky výberu vhodného externého financovania pri zohľadnení typu podnikateľských aktivít.

- Analýza nástrojov možností podpory predaja malosériovej výroby pre spinn-off a strat-up firmy

- Analýza a nadviazanie spolupráce s domácimi

a zahraničnými inkubátormi s cieľom vytvoriť databázu vhodných inkubátorov.

- Zabezpečenie aktívneho Programu akcelerácie podnikania pre vybraných záujemcov o podnikanie. Systém akcelerácie podnikateľských zámerov predstavuje originálnu službu UVP TECHNICOM pre záujemcov o podnikanie. Podstatou akcelerácie troj-fázový systém aktívnej (cielenej) selektívnej prípravy záujemcov o podnikanie. Pre úspešných absolventov „akcelerácie“ bude ponúknutý (umožnený) vstup do vhodného podnikateľského inkubátora.

**Pracovisko biznis služieb** je zamerané najmä na :

- Marketing aktivít a služieb inovácii a TT spojených s aplikovaným

VaV. Služby sú zamerané najmä :

- Marketing ponúk a aktivít zameraných do oblasti TT (v tom aj uplatnenie patentov, úžitkových vzorov, výrobných a technických prototypov a pod.),

- Marketingová podpora pre získanie zdrojov pre projekty, zákazky a aktivity spojené s aplikačným (inovačným) VaV,

- Podpora akcii pre zabezpečenie rozvoja účinnej spolupráce s

praxou.

- Podpora pre služby rozvoja podnikania.

- Služby ochrany duševného vlastníctva a právneho poradenstva,

ktoré sú zamerané najmä na aktivity TT a inovácií vo vybraných

oblastiach výrobe a službách. Vlastné služby sú poskytované

v úzkej spolupráci so službami odpovedajúceho útvaru UCITT.

- Konferenčný servis

- Aktivácia, organizácia a zabezpečenie relevantných akcii,

konferencií a prezentácií

- Podpora aktivít zameraných na formovanie partnerstiev, spolupráce resp. sieťovania prostredníctvom „match-making“ resp. „brokerských“ akcií v tom aj kontaktovanie relevantných

centier výskumu, firiem, asociácii a podobne.

- Podpora rozvoja ľudských zdrojov (RĽZ).

- Služba je zameraná na inicializáciu, organizáciu a odborné

zabezpečenie odpovedajúcich akcií RĽZ v oblastiach inovácií

a TT.

- Inovačný servis ktorý zahrňuje najmä:

- Odborné usmernenie a konzultácie k inovačným aktivitám a

projektom spojených s inovačnými procesmi (programami)

vo výrobnom sektore a v službách.

- Odborné poradenstvo pre procesy a aktivity z oblasti TT najmä vo väzbe na inovačné aktivity.

POZNÁMKA: Obe skupiny služieb nadväzujú na obdobné služby UCITT a budú zabezpečované predovšetkým v synergii so službami pracovísk ochrany duševného vlastníctva, podnikateľského akcelerátora a marketingu.

**A1.3.4** Služby poskytované prostredníctvom **útvaru transferu technológií (TT) a spolupráce s praxou** sú komplementárne doplňované (kompletizované) službami Biznis centra. Na druhej strane predstavujú kľúčovou podporou pre zabezpečenie prevádzky a rozvoj Platformy pre aplikovaný VaV (PA VaV). Svojím obsahom

sú zamerané na služby dvoch pracovísk (pozri Príloha 1 Obr. F 1.3.3):

- Služby **Kontraktačného centra, ktoré** sú svojím poslaním zamerané na podporu a zabezpečenie aplikovaného VaV na UVP TECHNICOM prostredníctvom kontraktov, podpory obstarávania a zmluvných (obchodných) vzťahov s odpovedajúcim organizáciám z oblasti výroby a služieb. Služby pracoviska sú zamerané najmä :

- Zmluvné zabezpečenie zdrojov pre zákazky a služby poskytované aplikovaným VaV resp. zákazky a služby vyvolané riešením úloh aplikovaného VaV.

- Formovanie a zmluvné zabezpečenie spoločných pracovísk aplikovaného VaV (spoločné pracoviská univerzít

a organizácií komerčného resp. verejného sektora)

- Podpora zabezpečenie domácich a zahraničných projektov

v oblasti aplikovaného VaV

- Služby **Centra inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV** (IZaS VaV) je výkonnou (realizačnou) zložkou Útvaru TT a spolupráce s praxou, ktorá implementuje a zabezpečuje realizáciu kontraktových zákaziek, projektov a služieb resp. podporuje vytváranie a zavedenie spoločných pracovísk a jeho základné služby sú:

- Otvorené (univerzálné) inžinieringové služby pre zabezpečenie relevantných (rozsahovo menších) zákaziek a služieb TT.

- Zavedenie zákazkovo resp. zmluvne orientovaných inžinieringových pracovísk pre vybrané produkty a služby TT (produkčné a obchodné útvary UVP).

- Zavedenie spoločných pracovísk aplikovaného VaV, ktoré

|  |  |
| --- | --- |
| **Čiastkový cieľ: A1.3.1 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| 1. Vymedzenie rámcových väzieb pre štrukturálnu  transformáciu služieb UCITT do portfólia služieb UVP TECHNICOM | 1. KV |
| 2. Formovanie obsahu a rozsahu aktualizácie  a doplnkov resp. inovácií služieb UCITT s ich väzbami na odpovedajúce služby UVP TECHNICOM | 1. – 3. KV |
| 3. Spracovanie metodík inovovaných služieb a ich  zavádzanie do portfólia služieb UVP. | 3. – 5. KV |
| 4. Priradenie kompetencií služieb UCITT pri  zabezpečovaní odpovedajúcich služieb  z portfólia UVP. | 8. KV |

|  |  |
| --- | --- |
| **Čiastkový cieľ: A1.3.2 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| 1. Formovanie a zavedenie systému a procesov  výberu, inicializácie a zavedenia pilotných projektov aplikovaného výskumu (na báze služieb TT). | 4. – 6. KV |
| 2. Formovanie a zavedenie systému koordinácie  riešenia pilotných projektov. | 2. – 4. KV |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | sa podľa svojej odbornej orientácie adekvátne začlenia do  štruktúry Platformy pre aplikovaný VaV na UVP  TECHNICOM (PA VaV).  Inžinieringová podpora pilotných projektov aplikovaného VaV (nákupy, dodávky a služby), ktoré sú realizované (zabezpečované) v rámci PAVaV UVP TECHNICOM. | | | |
| Metodológia aktivity | Harmonogram riešenia čiastkových cieľov (ČC)  Metodológia riešenia aktivity je postavená na logickom harmonograme zabezpečenia jej čiastkových cieľov, ktorých riešenia využívajú špecifické prístupy, metodiky, metódy a postupy zodpovedajúce obsahovému zameraniu čiastkových cieľov. | | | |
|  | **Čiastkový cieľ: A1.3.3 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |  |
| Kontaktné centrum  1. Formovanie, spracovanie a postupné zavedenie služieb Kontaktného centra UVP TECHNICOM | 1. – 4. KV |
| Podnikateľský akcelerátor:  2. Formovanie a spracovanie systémového zabezpečenia služieb Podnikateľského akcelerátora | 1. – 6. KV |
| 3. Zavedenie, zabezpečenie a realizácia pilotnej  aplikácie Programu akcelerácie podnikania (dva  behy) | 7. – 8. KV |

|  |  |
| --- | --- |
| **Čiastkový cieľ: A1.3.4 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| Útvar transferu technológií (TT) a spolupráce s  praxou: |  |
| 1. Spracovanie a zavedenie organizačného  a riadiaceho manuálu pre činnosti útvaru TT  a spoluprácu s praxou. | 2. – 3. KV |
| 2. Formovanie, spracovanie a postupné zavedenie  metodiky a manuálov pre služby  Kontraktačného centra. | 3. – 5. KV |
| 3. Formovanie, spracovanie a vo väzbe na riešenie  ČC A1.2.2 zavedenie metodiky a procesov zabezpečujúcich služby centra inžinieringu a služieb aplikovaného VaV. | 4. – 6. KV |

|  |  |
| --- | --- |
| **Čiastkový cieľ: A1.3.5 Úlohy:** | **Kvartál**  **(KV)** |
| Spracovanie doplkov a príloh do rámcového  Štatútu UVP TECHNICOM: |  |
| 1. Spracovanie doplnkov pre aktualizované služby  využívané v činnosti UVP | 2. – 4. KV |
| 2. Spracovanie príloh a smerníc pre novo  vyvinuté služby UVP (väzba na ČC A1.3.3) | 5. – 7. KV |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Pracovisko biznis služieb:  4. Podpora (príprava) pre efektívne využitie odpovedajúcich zákazníckych služieb UVP resp. UCITT. | 2. – 3. KV |  |
| 5. Postupná konsolidácia obsahu a rozsahu  marketingových služieb UVP. | 3. – 5. KV |
| 6. Postupná konsolidácia obsahu a rozsahu služieb  ochrany duševného vlastníctva a právneho  poradenstva. | 2. – 5. KV |
| 7. Formovanie, spracovanie a zavedenie systému  zabezpečenia konferenčného servisu. | 3. – 6. KV |
| 8. Služby organizačného a odborného  zabezpečenia akcií a aktivít RĽZ v oblasti  transferu technológii a inovácií.  9. Plán výcvikových a vzdelávacích akcii  (inicializačný) pre UVP TECHNICOM | 5. – 7. KV |
| 10. Postupné zavedenie konzultačných  a poradenských služieb pre inovačné aktivity a projekty vo výrobe a službách. | 3. – 5. KV |
| 11. Formovanie, spracovanie a zavedenie metodiky  pre vytváranie partnerstiev spolupráce resp. sieťovania (ako „Match-Making“ a „Brokerské“ akcie, akcie kontaktov s relevantnými centrami výskumu a iné.) | 3. – 5. KV |
|  | | | |

Rozvrh kontroly a hodnotenia harmonogramu:

- Pravidelné kontroly (monitoring riešenia) ... koncom každého kvartálu.

- Míľniky (hodnotenia stavu riešenia): M1 – 10. XII.2013, M2 – Jún, 2014, M3 – 10. XII. 2014, M5 – Máj, 2015

**A1.3.1**

Riešenie ČC zabezpečuje štruktúrnu a obsahovú transformáciu služieb

UCITT do bazových služieb identifikovaných pre UVP TECHNICOM . Transformácia štruktúry služieb UCITT do štruktúry služieb UVP TECHNICOM bude metodicky riešená štruktúrou logických väzieb medzi službami prezentovanými v modeloch

„hodnotového reťazca“ UCITT a UVP TECHNICOM (pozri a porovnaj schémy modelov na Príloha 1 Obr. E1.1 a Obr. F 1.1.1). Obsahová transformácia je spojená s procesmi aktualizácie, doplnenie resp. inovácie obsahového zamerania služieb UCITT, ktoré budú transformované do odpovedajúcich služieb UVP. Metodické zabezpečenie „nových“ služieb UVP je spracované v nasledujúcich ČC tejto aktivity. V aktivite 1.1 v rámci ČC A 1.1.2. sú spracované služby útvarov Sekcie riadenia (pozri aj schému na Príloha 1 Obr. F

1.3.3, kde „nové“ služby sú zvýraznené podčiarknutím).

**A1.3.2** Centrum inicializácie a koordinácie PP (CIK PP)

Riešenie ČC je zamerané na zabezpečenie kľúčového procesu prepojenia aplikovaného na VaV so znalostným (poznatkovým) zázemím tvoreným výstupmi, produktmi a riešeniami generovanými predovšetkým v odpovedajúcich výskumných (vedeckých) centrách univerzít z konzorcia projektu resp. z budúceho konzorcia inštitúcií garantujúcich prevádzku etablovaného UVP TECHNICOM. Prostredníctvom naznačeného procesu sa inicializujú, zhodnocujú j námety a iniciatívy zhromaždené v „Inovačnom zásobníku“, ktorého obsah bude garantovaný Útvarom strategického riadenia prostredníctvom procesu hodnotenia a výberu poznatkov, produktov a námetov získaných výskumom, útvaru strategického riadenia UVP (pozri aj Príloha 1 Obr. F 1.3.3).

Formovanie a zavedenie vlastného procesu inicializácie a koordinácie riešenia (riadenia) pilotných projektov, ktoré zabezpečujú transformáciu vyselektovaných poznatkov a produktov výskumu do ucelených aplikačných projektov je podporené relevantnou metodikou z oblasti riadenia výskumu a vývoja, ktorá je zahrnutá v odpovedajúcich službách Centier aplikovaného VaV najmä VRP ZaSS. Proces selekcie námetov, produktov resp. iniciatív z výskumných centier bude adekvátne podporený aj marketingovým prieskumom a finančnou analýzou ich komerčného využitia. Metodická podpora ekonomických, finančných a marketingových procesov analýzy a hodnotenia VaV bude aktualizovaná v spolupráci s odborným tímom z Ekonomickej Fakulty TUKE, ktorý bude garantovať spracovanie a implementáciu služieb Podnikateľského akcelerátora (pozri Schému na Príloha 1 Obr. F. 1.3.3). Súčasťou

riešenia ČC bude synergická distribúcia kompetencii v rozhodovacích a výkonných procesoch identifikácie, hodnotenia a inicializácie aplikovateľnosti výsledkov a produktov výskumu medzi Útvarom strategického riadenia a Centrom inicializácie a koordinácie PP.

**A1.3.3.**

Určitá časť obsahu služieb Biznis centra, okrem „novo“

špecifikovaných služieb (pozri schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3), je podporená metodickými materiálmi spracovanými pre odpovedajúce služby UCITT. Tieto sa adaptujú, aktualizujú resp. doplnia podľa analýzy požiadaviek vytvorených pri formovaní uvedených služieb Biznis centra a budú riešené v interakcii a synergii s postupom riešenia ČC A1.2.1.

**Špecifické („nove“) služby UVP**

**Pracovisko Biznis služieb** (pozri schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3)

Služby podporu Konferenčný servis

Služby zabezpečované konferenčným servisom budú organizačne a odborne podporené a prepravené k implementácie prostredníctvom metodického manuálu, ktorý spracuje tímom pod garanciou odpovedajúcich odborníkov z Ústavu geoturizmu v spolupráci s vybranými odborníkmi z organizačných štábov prominentných konferencií organizovaných v rámci partnerských univerzít projektu. Významným prínosom k spracovaniu služieb „Konferenčného centra“ bude aktívna účasť riešiteľského tímu na riešení Pilotnej aplikácie v ČC A1.2.1, ktorá je zameraná na organizáciu a zabezpečenie pravidelných odborným konferencií organizovaným počas riešenia projektu. Pri vlastnom zabezpečovaní a realizácie služieb Konferenčného centra bude riešené aj účinné využívanie doplnkových služieb (nakupovaných alebo outsourcovaných) špecializovaných firiem zameraných napríklad na stravovacie, ubytovacie resp. priestorové služby alebo služby kongresovej turistiky a pod.

Do pôsobnosti pracoviska sú zaradené aj služby zamerané na podporu aktivít zameraných na formovanie partnerstiev, spoluprácu resp. sieťovania prostredníctvom „match-making“ resp. „brokerských“ akcií. Pridanou hodnotou k týmto akciám bude aj relevantná služba zameraná na kontaktovanie vhodných centier výskumu, „Hi-Tech“ firiem, asociácii a podobne. Zabezpečenie tejto „pridanej“ služby bude vhodne zdieľane s odpovedajúcimi službami Biznis centra resp. službami ostaných útvarov UVP TECHNICOM

*Služby odboru Podpora rozvoja ľudských zdrojov.*

Služby pracoviska sú zamerané na odborné a metodické zabezpečenie programom výcviku a ďalšieho vzdelávania v oblasti TT a inovácii je hlavnou náplňou. Činnosť pracoviska je postavená ma metodických a výučbových materiáloch odpovedajúceho úseku služieb na UCITT (Útvar rozvoja ľudských zdrojov a metodických inováciách a TT),

Odpovedajúce metodiky a výučbové materiály budú aktualizované vo väzbe na spracovaný (inicializačný) plán vzdelávacích a výcvikových akcií etablovaného UVP TECHNICOM.

**Pracovisko Podnikateľský akcelerátor** (pozri schému na Príloha 1

Obr. F1.3.3)

Formovanie, spracovanie a zavedenie služieb pracoviska Podnikateľských akcelerátorov budú riešené pod garanciou odpovedajúceho odborného tímu z Ekonomickej fakulty TUKE. Nosné služby pracoviska sú iniciované systémom pred–inkubačnej prípravy pod názvom „Podnikateľský akcelerátor“, ktoré sú inšpirované obdobným projektom partnerskej univerzity vo Wuppertále.

V rámci riešenia ČC sa spracujú a metodicky podporia ako

„samostatné“ služby:

- Podpora spracovania podnikateľských (biznis) modelov resp.

plánov.

- Služba inkubačné mentorstvo a styk s partnerskými podnikateľskými inkubátormi.

- Služby analýzy a hodnotenia podnikateľských aktivít, plánov, námetov a prognóz.

Riešenia naznačených služieb je úzko spojené s procesom adaptácie a aktualizácie odpovedajúcich služieb UCITT. Časti uvedených služieb budú riešené v konzistencii s odpovedajúcimi službami generovanými pre útvar strategického vedenia.

Pilotná aplikácia služby – Program akcelerácie podnikania

Počas riešenia sa spracuje, zavedie a pilotne otestuje služba pracoviska Podnikateľský akcelerátor pod názvom Program akcelerácie (rozvoja) podnikania. V rámci riešenia pilotnej aplikácie sa postupne spracuje a realizuje:

- Formovanie poslania a cieľov služby,

- Spracovanie metodiky a implementácia vlastného procesu

akcelerácie,

- Spracuje a implementuje sa organizačný a riadiaci manuál programu systému selektívneho (troj-fázoveho / etapového ) rozvoja podnikateľských znalostí.

- Organizačne sa pripravia a zabezpečia pilotný beh Programu pre

cca 10 účastníkov.

- Analýza a zhodnotenie priebehu a dopadov pilotných behov

Programu akcelerácie podnikania.

-

Riešenie ČC bude podporené troma študijnými pobytmi riešiteľov (2-

3 členné tímy na dobu cca 7 dní) na relevantných pracoviskách

Nemecku, Českej republike a vo Veľkej Británii.

ČC bude podporený aj medzinárodnou konferenciou (Central European Conference in Regional Science, 2014) za účasti vybraných odborníkov zo zahraničia, ktorá sa uskutoční v Košiciach s priamou väzbou na pravidelnú konferenciu UVP TECHNICOM. Plánuje sa pozvánka na aktívnu účasť 3-och (na cca 6 aj cestou dní) expertov zo

zahraničia na pravidelnej konferencii a 3-och (na cca 6 aj cestou dní)

zahraničných expertov na konferencii CERS.

**A1.3.4.**

Z pohľadu poslania projektu a budúcej pôsobnosti vytvoreného UVP

TECHNICOM majú kľúčový význam služby Útvaru transferu technológií a spolupráce s praxou (pozri schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3) :

 Služby Kontaktného centra

 Služby Centra inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného

VaV.

Úvodom je potrebné si uvedomiť, že obe skupiny služieb sú spojené s problémom „komerčnej“ resp. obchodnej finalizácie aktivít TT a inovácií, ktoré budú generované prostredníctvom činnosti UVP TECHNICOM. Riešenie tejto problematiky v podmienkach existencie UVT je v plnom rozsahu limitované ekonomickými podmienkami a legislatívou o „komerčnom“ (podnikateľskom) poskytovaní služieb a produktov akademického VaV pre komerčnú prax (t.j. v obmedzeniach zmluvnej spolupráce na princípoch podnikania súvisiaceho s predmetom poslania univerzít). V rámci ČC sa využijú:

 Vhodné metodické materiály a manuály spracované pre UCITT.

 Platné zákony a súvisiace predpisy a nariadenia.

 Interné predpisy a smernice na troch univerzitách z projektového

konzorcia.

Spracovanie uvedených východiskových materiálov bude doplnené resp. aktualizované voči predpokladanému rozvoju predmetnej národnej legislatívy a medzinárodných trendov v oblasti poslania a dopadov univerzitných vedeckých parkov k termínu vlastného etablovania UVT TECHNICOM. Naznačená, najmä legislatívne orientovaná problematika je z väčšej časti spojená so službami Kontraktačného centra. Jej riešenie si vyžiada aktívne konzultácie s odpovedajúcimi inštitúciami v Košiciach, Žiline, Bratislave a Nitre. Spracovanie manuálov pre služby a aktivity Centra inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV okrem vyššie uvedených prístupov musí zohľadniť aj metodiky uplatňovania princípov projektového riadenia v relevantných komerčných inžinieringových firmách.

Na riešení zabezpečenia uvedených služieb sa budú podieľať odpovedajúci pracovníci z Útvaru ochrany duševného majetku, Ekonomickej fakulty TUKE a vybraní pracovníci s odpovedajúcich pracovísk partnerských univerzít.

Vlastné riešenie bude podporené:

- Konzultačnými a pracovnými stretnutiami na odpovedajúcich inštitúciách mimo Košíc (služobné cesty v rámci Slovenska)

- Účasťami na konferenciách a akciách spojených s problematikou TT, inováciami a rozvojom podnikania ako na Slovensku tak aj v zahraničí (cca 2 akcie ročne na Slovensku a v zahraničí, súčasťou cca 2 osôb na akciu)

|  |  |
| --- | --- |
|  | POZNÁMKA: Službami Centra inžinieringu aplikovaného VaV sa zabezpečuje realizácia kontrahovaných zákaziek a služieb v oblasti aplikovaného VaV. S ohľadom na charakter zamerania PP (ŠC 3) a činnosť centier aplikovaného výskumu alokovaných v stávajúcej platforme aplikovaného VaV (pozri schému projektu Príloha 1 Obr. F1.2.2.) sa očakávajú inžinieringové zabezpečenia v oblastiach :  - Technické a technologické prototypové riešení pre prax.  - Multimediálne a sieťové služby.  - Aplikáciách informačných a komunikačných technológií.  - Diagnostiky, testovania a rozvoja riadenia produkčných procesov  vo výrobe a službách.  - Podpora rozvoj systémov kvality a bezpečnosti v produkčných systémoch výroby a služieb.  - Environmentálne služby a technológie.  - Inteligentné budovy, stavby, zariadenia a stavebné technológie.  Špecifické služby budú poskytované pre oblasť zavedenia a  prevádzky spoločných pracovísk aplikovaného VaV medzi komerčnými firmami a akademickým VaV. Vo veľkej väčšine sa očakáva spoločný VaV najmä s firmami zo sektoru malého a stredného podnikania ( MSP).  **A1.3.5**  S pohľadu formálneho a právneho zabezpečenia procesu etablovania  UVP TECHNICOM má rozhodujúci význam korektné a formálne úplne spracovanie jeho rámcového Štatútu. Takto spracovaný Štatút bude postúpený na schválenie štatutármi univerzít projektového konzorcia čo je kľúčovou podmienkou je pre vlastný proces etablovania UVP TECHNICOM ako autonómnej inštitúcie (subjektu). Riešenie ČC je podporené postupným procesom konzultácie a textovej kontroly doplnkov a príloh štatútu , ktorý zohľadňuje najmä harmonogram metodického a organizačného spracovania služieb pre jednotlivé organizačné zložky UVP TECHNICOM (pozri schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3). |
| Výstupy (výsledky)  aktivity | Riešením aktivity sa garantujú výstupy (produkty):  **A1.3.1** – Súbor aktualizovaných manuálov pre inovovanú štruktúru služieb UVP TECHNICOM spracované na báze odpovedajúcich manuálov služieb UCITT.  **A1.3.2** – Metodika a manuál činnosti Centra inicializácie  a koordinácie riešenia pilotných projektov v aplikovaného VaV.  **A1.3.3:**  - Manuál pre kompetencie Biznis centra UVP TECHNICOM.  - Manuál podpory marketingových služieb pre inovácie, TT a  spoluprácu s praxou.  - Štúdia podmienok a uplatniteľnosti nových foriem financovania „start-up“ a „spin-off“ aktivít v podmienkach SR. |

- Štúdia nástrojov možností podpory predaja malosériovej výroby generovanej pracoviskami aplikovaného VaV.

- Štúdia možností inkubácie firiem vzniknutých v UVP v domácich a zahraničných inkubátoroch.

- Manuál služieb ochrany duševného vlastníctva a právneho poradenstva v prostredí UVP TECHNICOM.

- Metodické zabezpečenie činnosti pracoviska Podnikateľský akcelerátor.

- Zavedenie systému pre zabezpečenie činnosti Programu akcelerácie podnikania.

- Manuál činnosti pracoviska Biznis služieb a metodiky jeho služieb.

- Manuál činnosti Kontaktného pracoviska.

**A1.3.4:**

- Manuál pre útvar TT a spolupráce s praxou.

- Metodika činnosti a prevádzkový manuál pre Kontrakčné

centrum.

- Metodika činnosti a manuál pre Centrum inžinieringu zákaziek

a služieb aplikovaného VaV (IZaS VaV).

-

Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:

- Počet zorganizovaných konferencií: 3

- Počet zorganizovaných súťaží: 1

Príloha č. 1b Zmluvy o partnerstve



***Prehľad aktivít a ukazovateľov (zahrňujúci identifikáciu aktivít a časový rámec realizácie projektu)***

*Tabuľka č. 1.b.1*

|  |  |
| --- | --- |
| ***Podrobný opis aktivity*** | |
| **Číslo a Názov aktivity** | **Aktivita 1.1** Etablovanie UVP TECHNICOM v súlade  s adekvátnymi princípmi vedeckého manažmentu. |
| **Cieľ aktivity** | Poslanie aktivity je zamerané na spracovanie legislatívneho,  organizačného a riadiaceho rámcového Štatútu univerzitného UVP TECHNICOM. Štatutárne schválenie rámcového štatútu vytvorí formálne a právne prostredie pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM  Globálny cieľ aktivity je zameraný na spracovanie a zavedenie rámcového štatútu s väzbou na kľúčové metodické materiály jeho formovania:   Relevantný Biznis model podporujúci trvalú udržateľnosť  UVP TECHNICOM   Metodické zabezpečenie účinnej adaptácie  a implementácie vedeckého manažmentu v ekonomickom a právnom prostredí pôsobnosti UVP TECHNICOM.   Spracovanie legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámcového Štatútu UVP TECHNICOM. Štatutárne  schválenie rámcového Štatútu, ktoré vytvorí formálne a právne prostredie pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM   Spracovanie odpovedajúcej koncepcie informačnej  a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP  UVP) |
| **Termín realizácie**  **aktivity** (štvrťrok/rok) | **II/2013 – II/2015** |
| **Opis aktivity** | Naplnenie globálneho cieľa aktivity bude zabezpečené  prostredníctvom výsledkov a produktov úspešného riešenia |

piatich čiastkových cieľov aktivity. Formovanie zamerania a čiastkových cieľov zodpovedá základnej koncepcii UVP TECHNICOM prezentovanej „Schémou modelu hodnotového reťazca UVP TECHNICOM v priestore jeho pôsobnosti (Príloha

1 Obr.F.1.1.1)

**Rozklad na čiastkové ciele (ČC):**

**A1.1.1:** Spracovanie biznis modelu pre UVP z pohľadu jeho

udržateľnosti pri zohľadnení aplikovateľných princípov vedeckého manažmentu.

**A1.1.2:** Koncepčné a metodické zabezpečenie účinného vedeckého manažmentu v očakávaných podmienkach pôsobnosti UVP TECHNICOM a na jeho báze spracovanie a postupné zavadzanie odpovedajúcich služieb Sekcie riadenia vytváraného UVP.

**A1.1.3:** Spracovanie, schválenie a implementácia legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámca pre Štatút UVP TECHNICOM (rámcový štatút) v konzistencii s prijatým biznis modelom.

**A1.1.4:** Spracovanie koncepcie a projektu koncepčného návrhu informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP UVP).

**A1.1.5:** Podpora spracovania udržateľnej stratégie rozvoja spolupráce a spoločných aktivít UVP TECHNICOM v oblastiach jeho poslania s miestnou a regionálnou samosprávou v Košiciach a Prešove. na báze princípov „smart“ špecializácie regionálneho rozvoja na Východnom Slovensku

Štruktúra a obsahové zameranie čiastkových cieľov jednoznačne

špecifikujú prístup, postup a metodický rámec pre riešenie

a naplnenie poslania a cieľov aktivity.

**Účel a dopady čiastkových cieľov:**

**A1.1.1.:** Vlastné riešenie predmetného projektu je limitované finančnými a právnymi podmienkami a súborom oprávnených rámcových aktivít deklarovaných vo výzve OPVaV-2012/2.2/08- RO. Súčasné formovanie, ustanovenie a prevádzka projektovaného UVP TECHNICOM je a bude významne podmienená odpovedajúcou národnou legislatívou a stavom hospodárstva (ekonomiky). Preto kľúčovou podmienkou je vytvoriť, osvojiť si a efektívne využiť relevantný biznis model, ktorý zohľadní a vyhovie uvedeným limitujúcim podmienkam v jeho realizačnom prostredí. Súčasne musí biznis model zohľadniť a podporiť princípy funkcie (služby) a dopady pôsobnosti UVP v zmysle súčasných trendov rozvoja vedeckých parkov.

Riešenie bude zohľadňovať najmä:

 Spracovanie biznis modelu pre trvalo udržateľnú stratégiu rozvoja Univerzitného UVP TECHNICOM (UVP TECHNICOM) pri zohľadnení súčasných a očakávaných

legislatívnych a ekonomických podmienok na Slovensku.

 Efektívne a účelové využitie medzinárodne uznávaných princípov vedeckého manažmentu aplikovaného v podmienkach relevantných univerzitných vedeckých parkov pri formovaní ich biznis modelov.

Vlastná aplikácia a adaptácia vytvoreného biznis modelu UVP bude významne podporená koncepčnými a metodickými výstupmi z riešenia čiastkového cieľa A1.1.2 zameraného na riešenie problematiky aplikácie vedeckého manažmentu v podmienkach vytváraného UVP, ktorého riešenie s ohľadom na vyššie uvedené problémy bude vhodne podporené relevantným zmluvným výskumom a vývojom (VaV) s odpovedajúcich expertných inštitúcii.

**A1.1.2:**. Cieleným dopadom riešenia je spracovanie zodpovedajúceho konceptu a metodiky vedeckého manažmentu zohľadňujúce špecifické podmienky v prostredí budúcej pôsobnosti UVP TECHNICOM. Výstupy z riešenia čiastkového cieľa sa v prvom rade použijú pri adaptácii a kompletizácii biznis modelu vhodného pre vlastné formovanie poslania organizácii a riadenia UVP TECHNICOM.

Vlastné riešenie bude zohľadňovať najmä:

1. Spracovanie všeobecného portfólia obsahovej náplne a služieb vedeckého manažmentu na základe „benchmark“ analýzy vybraných (relevantných) univerzitných vedeckých parkov so zameraním sa najmä na uznávané a osvedčené koncepty a nástroje organizačného, riadiaceho a technologického zabezpečenia prevádzky univerzitných vedeckých parkov (riešené aj podporou zmluvného VaV, pozri ďalej).

2. Metodiku pre zabezpečenie pribežného sledovania a hodnotenia vývoja domácich a zahraničných trendov rozvoja aplikovaného výskumu a vývoja s ohľadom na očakávané požiadavky a stav trhu je spracovaná a aplikovaná v rámci riešenia projektu Kompetenčného centra ZATIPS (prístup na báze metodiky Technology Foresight) za účasti TUKE a PU v Prešove. Aplikovanie uvedenej metodiky na prieskum a analýzu podmienok a perspektív rozvoja v oblastiach budúceho odborného a obchodného pôsobenia UVP TECHNICOM bude mať významný dopad na formovanie stratégie a taktiky pre proces jeho etablovania.

3. Externý zmluvný VaV, ktorý v kontexte navrhovaného biznis modelu UVP TECHNICOM postavenom na princípoch vedeckého manažmentu podporí, prostredníctvom odborných výstupov, metodík, metód a prostriedkov zabezpečenia funkčnosti vybraných časti „vedeckého“ manažmentu, konštrukciu a implementáciu biznis modelu UVP TECHNICOM najmä v oblasti:

- vytvárania originálnych prístupov k formovaniu a rozvojových stratégii a taktik udržateľnosti UVP TECHNICOM,

- prístupov a metód profesionálneho marketingu a komunikačnej kampane voči odbornej a laickej verejnosti,

- aktívnej prezentácie a diskusie riešení v rámci série regionálnych rozvojových konferencii a seminárov organizovaných v kontexte širšieho regionálneho a medzinárodného pôsobenia UVP TECHNICOM,

- metód a prostriedkov účinného transferu produktov a služieb aplikovaného výskumu a vývoja do prax,

- zabezpečenia kontraktačných aktivít a služieb spoločných pracovísk výskumu a vývoja medzi akademickými výskumom a komerčnými resp. verejnými organizáciami,

- inicializácie a podpory podnikania na baze komerčne uplatniteľných poznatkoch, výstupov, námetov a produktov z vedy a výskumu resp. z cieleného aplikovaného VaV.

Portfólio služieb, expertíza a prieskum umožnia doplniť a aktualizovať doterajšie skúsenosti a znalosti získané konzorciom projektu pri riešení projektov s aktivitami postavenými na vedeckom manažmente, kde ide najmä o:

- Projekty zamerané na etablovanie a prevádzkovanie centier excelentného výskumu,

- Projekty zamerané na formovanie a zavedenie špecifických centier aplikovaného VaV resp. Kompetenčných centier a pod. (pozri projekty vytvárania centier aplikovaného výskumu ako Centrum VUKONZE, KP ZATIPS, alebo VRP ZaSS v sekcii C5 resp. C6 a C7 resp.C8, alebo pozri opis ČC A 1.2.2 v Aktivite 1.2 zameraného na stávajúcej a budúcej platformy pre aplikovaný VaV ).

Výsledné portfólio kompetencií a služieb vedeckého manažmentu bude metodickým konceptom pre postupné formovanie, spracovanie a zavedenia odpovedajúcich služieb Sekcie riadenia UVP, ktorá v zmysle návrhu jeho funkčnej štruktúry prezentovanej na Príloha 1 Obr. F1.3.3 bude zabezpečovaná dvoma útvarmi:

- Útvarom riadenia prevádzky (so silnou väzbou na relevantné služby UCITT resp. služby odpovedajúcich pracovísk Rektorátu TUKE),

- Útvarom strategického riadenia s priamou väzbou na výstupy a produkty riešenia tohto čiastkového cieľa.

**A1.1.3:** Pre vlastné etablovanie UVP TECHNICOM bude mať formálne kľúčový význam, ako riešenie čiastkového cieľa, tak aj produkty jeho riešenia. Schválenie rámcového Štatútu UVP TECHNICOM štatutármi zakladajúceho konzorcia partnerov (budú to partnerské univerzity projektového konzorcia) je základnou procedúrou pre inicializovanie a úspešné riešenie procesu etablovania UVP TECHNICOM ako autonómneho subjektu. Proces formovania rámcového štatútu bude vychádzať zo spracovania biznis modelu UVP TECHNICOM zohľadňujúceho právne a ekonomické podmienky v prostredí jeho pôsobnosti. Rámcový štatút bude

doplnený relevantnou špecifikáciou navrhovaných služieb a platforiem UVP v tom aj platformy informačnej a komunikačnej podpory. Odpovedajúce špecifikácie resp. prílohy sa spracujú v rámci riešenia Aktivity 1.2 a najmä Aktivity 1.3, v ktorej je ČC A1.3.5 zameraný na formálnu a obsahovú kompletizáciu materiálu príloh k rámcovému Štatútu UVP TECHNICOM. Spracovaný a pred-konzultovaný rámcový Štatút by mal byť, za optimálnych podmienok, k dispozícii k 1.4.2015.

**A1.1.4:** Vhodne koncipovaná a zavedená platforma informačnej a komunikačnej podpory predstavuje kľúčovú podporu pre systém organizácie a riadenia náročnej (sofistikovanej) priestorovo, funkčne, personálne a technologicky distribuovanej štruktúry UVP TECHNICOM v priestore jeho partnerského konzorcia. Riešenie daného čiastkového cieľa je zamerané na formovanie **a spracovanie účelnej koncepcie informačnej a komunikačnej platformy** UVP (IKP UVP), ktorá zohľadní súčasne svetové trendy a dlhoročné odborné a prevádzkové skúsenosti partnerov s predmetnej problematiky. Koncepcia bude zohľadňovať skúsenosti získané pri nasadzovaní rozsiahleho systému riadenia obsahu dokumentov (Document and Content Management System, DCMS) a relevantné skúsenosti a zistenia partnermi pri riešení odpovedajúcich projektov v 6. a 7. rámcového programu zamerané na distribuované počítačové systémy, sieťovú a internetovú spoluprácu a využitie ,,cloud“ systémov (pozri prehľad odpovedajúcich projektov v sekcii C7 resp. C8). Koncepcia IKT UVP bude spracovaná v počiatočnej fáze riešenia projektu vo forme 1. stupňového projektu. Realizačný projekt a jeho implementácia je predmetom riešenia v ČC A1.1.3. Obstarávanie potrebného technického a programového zabezpečenia je riešené v aktivite 2.2. Počas riešenia projektu sa bude od jeho zahájenia využívať stávajúca znalostne koncipovaná informačná a komunikačná platforma využívaná Univerzitným centrom pre inovácie, transfer technológií a ochranu duševného vlastníctva (UCITT) na TUKE (žiadateľ).

**A1.1.5:** Podpora spracovania udržateľnej stratégie rozvoja spolupráce a spoločných aktivít UVP TECHNICOM v oblastiach jeho poslania s miestnou a regionálnou samosprávou v Košiciach a Prešove. Poslanie ČC nadväzuje na dlhodobú spoluprácu univerzít projektového konzorcia so uvedenými samosprávami pri formovaní strategických vízií Východoslovenského vedeckého a technologického klástra. Pôvodný projekt začal už v r. 2000 na pôde TUKE.V súčasnosti s ohľadom na úspešné využívanie zdrojov s OP VaV, ako v rámci košických a prešovských univerzít, tak aj komerčných firiem najme vo výzvach podporených „schémou štátnej pomoci“ sa postupne vytvárajú podmienky prejsť od vízii k reálnym stratégiám rozvoja Východného Slovenska na báze kvalitnej a

|  |  |
| --- | --- |
|  | vhodnej regionálnej vedeckej a výskumnej základne. Poslaním  ČC je prispieť prostredníctvom série troch workshopov (seminárov) k rozpracovaniu strategickej koncepcie postupného aktivovania a vytváranie „Koncept východoslovenského inovačného partnerstva pre trvalo udržateľný regionálny rozvoj – EAST IP“ (pozri Príloha 1 Obr. E 1.4) na báze princípov „smart“ špecializácie. Naznačené workschopy budú sprievodnými akciami pravidelných konferencií UVP TECHNICOM organizovaných počas riešenia projektu (pozri aj Aktivitu 1.2, ČC A1.2.1 zameraný na organizáciu pravidelných konferencií UVP TECHNICOM). |
| **Výstupy (výsledky)**  **aktivity** | **Čiastkový cieľ A1.1.1 :**  - Biznis model UVP TECHNICOM – spracovaný s podporou  zmluvného VaV.  - Adaptovaný Biznis plán použitý pre zabezpečenie  etablovania UVP TECHNICOM.  - Metodika tvorby biznis modelov a plánov pre inštitúty vedeckých parkov.  **Čiastkový cieľ A1.1.2** (riešenia podporené zmluvným VaV)**:**  - Portfólio kompetencií vedeckého manažmentu v prostredí  UVP TECHNICOM.  - Porovnávajúca štúdia (benchmarking) vybranej skupiny vedeckých parkov univerzitného charakteru –výstup  s expertízy.  - Metodický materiál podporujúci formovanie a zavedenie poslania, kompetencií a služieb útvarov riadenia prevádzky a strategického riadenia v podmienkach UVP .  - Metodické zabezpečenie sledovanie a hodnotenie národných a medzinárodných trendov v oblasti rozvoja aplikovaného VaV.  - Aktívne (riadne) členstvo vo vybraných medzinárodných asociáciách a združeniach.  - Metodika, kompetencie a zvedenie služieb Útvarov UVP  TECHNICOM :  - riadenia prevádzky,  - strategického riadenia.  **Čiastkový cieľ A1.1.3:**  - Spracovanie legislatívneho, organizačného a riadiaceho rámca  Štatútu UVP TECHNICOM.  - Schválený rámcový Štatút UVP TECHNICOM doplnený potrebnými prílohami a doplnkami.  **Čiastkový cieľ A1.1.4:**  - Koncepcia IKP UVP TECHNICOM.  - Projekt koncepčného návrhu IKP UVP.  **Čiastkový cieľ A1.1.5:**  - Harmonogram a organizačné zabezpečenie workschopov  - Zborníky prednášok, prezentácii a pracovných materiálov  z workschopov v elektronickej forme. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:**  - Počet publikácií v nekarentovaných časopisoch: 2  - Počet zriadených vedecko-technologických parkov orientovaných na určité hospodárske odvetvie: 1  - Počet inštitúcií zapojených do vytvorených centier: 2 | |
| **Výdavky na realizáciu**  **aktivity** | Celkové výdavky: 639 888,45 EUR  Oprávnené výdavky: 638 877,57 EUR  Neoprávnené výdavky: 1 010,88 EUR | |
| **Partnerstvo**  **(názov partnera)** | **Činnosť a výstupy partnera v rámci aktivity** | **%Podiel na**  **rozpočte**  **aktivity** |
| **Hlavný partner –**  **Technická univerzita v**  **Košiciach** | **Činnosť:**  - Formovanie a spracovanie použiteľného  „Biznis modelu“ na adaptovaných princípoch  vedeckého manažmentu a zabezpečenie jeho implementácie,  - Príprava a zabezpečenie verejného obstarávania externého zmluvného výskumu pre oblasť vedeckého manažmentu a jeho väzieb na formovanie „Biznis modelu“  a podpora jeho realizácie,  - Príprava a spracovanie rámcového štatútu pre  UVP TECHNICOM,  - Spracovanie projektu koncepčného návrhu informačnej a komunikačnej platformy pre UVP TECHNICOM,  - Príprava organizačného, obsahového  a programového zabezpečenia worshopov  zameraných na „smart“ stratégie a metodiky  regionálneho rozvoja.  **Výstupy:**  - Etablovaný „Biznis model“ a vedecký manažment a ich využitie pre tvorbe štruktúry a funkčnosti UVP TECHNICOM,  - Aplikovanie a využívanie výsledkov  a produktov Externého zmluvného výskumu,  - Zavedená a sprevádzkovaná Sekcia riadenia  UVP TECHNICOM,  - Použiteľný Rámcový štatút UVP  TECHNICOM,  - Realizované workshopy zamerané na aktuálnu problematiku „smart“ stratégií a metodiky regionálneho rozvoja.  - Zrealizovaný projekt koncepčného návrhu informačnej a komunikačnej platformy pre UVP TECHNICOM. | **95,84** |
| **Partner č. 1 –**  **Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre  Hlavného partnera (TUKE) | **2,83** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií projektového partnera. |  |
| **Partner č. 2 –**  **Prešovská univerzita v**  **Prešove** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre  Hlavného partnera (TUKE)  **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií projektového partnera. | **1,33** |
| **Spolu** |  | **100,00** |

*Tabuľka č. 1.b.2*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet publikácií v nekarentovaných časopisoch*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 2 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 2 | 2015 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet zriadených vedecko-technologických parkov orientovaných na určité hospodárske***  ***odvetvie*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet inštitúcií zapojených do vytvorených centier*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 2 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 2 | 2015 | 100,00 |

*Tabuľka č. 1.b.3*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa dopadu***  ***Počet projektov spolupráce výskumno-vývojových inštitúcií so spoločenskou a hospodárskou***  ***praxou*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 2 | 2020 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 100,00 |

*Tabuľka č. 1.b.1*

|  |  |
| --- | --- |
| ***Podrobný opis aktivity*** | |
| **Číslo a Názov aktivity** | **Aktivita 1.2** Metodická, odborná a realizačná podpora riešenia  predkladaného projektu |
| **Cieľ aktivity** | Poslaním aktivity je zabezpečiť adekvátnu metodickú, odbornú a  realizačnú pomoc manažmentu predkladaného projektu. Koncepčným cieľom aktivity je podporovať a usmerňovať riešenie projektu tak aby riešenia jeho aktivít odborne a vecne zodpovedali deklarovanému poslaniu vytváraného UVP. Podobne je potrebné usmerniť aj organizačné a riadiace činnosti projektového manažmentu smerom k projektovanej štruktúre manažmentu UVP TECHNICOM. Naznačené globálne ciele aktivity sú ďalej dekomponované do odpovedajúcich čiastkových cieľov. |
| **Termín realizácie**  **aktivity** (štvrťrok/rok) | **II/2013 – II/2015** |
| **Opis aktivity** | Úspešné naplnenie poslania a všeobecných cieľov aktivity bude  zabezpečené prostredníctvom riešenia odpovedajúcej konzistentnej štruktúry čiastkových cieľov:  **A1.2.1** Zabezpečenie metodickej, odbornej a organizačnej |

podpory pre riadenie kvality riešenia a výkonnosti projektu. **A1.2.2** Zabezpečené formovania a riadenia Platformy pre aplikovaný výskum a vývoj (PAVaV) vo väzbe na koordináciu riešenia pilotných projektov aplikovaného VaV (PP).

**A1.2.3** Podpora operatívneho riadenia aktivít ŠC2 vo väzbe na význam interakcie dopadov ich realizácie na riešenie odpovedajúcich aktivít ŠC1 a ŠC3.

**A1.2.4** Spracovanie a implementácie realizačného projektu zabezpečenia a zavedenia Informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM (IKP UVP).

Výber a obsahové zameranie čiastkových cieľov sa opiera predovšetkým o aktuálne skúsenosti získané pri riešení podobných projektov podporených v rámci OPVaV opatrenie 2.2 (pozri sekcie C5 a C6), ktoré potvrdzujú, že dostupné prostriedky (nepriame náklady) pre manažment projektov nie sú dostatočne a vhodné na to aby v plnom rozsahu umožnili garantovanie odbornej kvality a účinnosti riešenia projektov. Dopady plynúce zo zabezpečenia požadovanej odbornej kvality riešenia projektu a odpovedajúcej výkonnosti prístupov a metód riadenia projektu sú natoľko významné pre úspešné etablovanie UVP TECHNICOM, že sa v projekte vyčlenila samostatná aktivita zameraná na odbornú a reaizačnú podporu manažovania projektu.

**Poslanie, účel a dopady čiastkových cieľov**

**A1.2.1** Predmetné úlohy čiastkového cieľa je orientované na **podporu riadenia a zabezpečenia odbornej kvality a účinnosti riešenia projektu** sú zamerané najmä na:

- Formovanie a zavedenie kompetencie a odpovedajúcich organizačných, procedurálnych a procesných manuálov pre riadiace zložky v štruktúre riadenia projektu (pozri Príloha 1

Obr. F1.2.1):

- Správna rada projektu;

- Komisia riadenia projektu;

- Komisia riadenia kvality výskumu;

- Kompetencie koordinátora projektu a projektového

manažéra;

- Koordinácia kompetencii garantov riešenia špecifických cieľov (ŠC) a zodpovedných osôb za riešenie aktivít projektu v rámci daného ŠC.

- Zabezpečenie transferu relevantných poznatkov získaných pri riadení projektu do štruktúry, procesov a procedúr spojených s organizáciou a riadením vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačený prístup umožňuje postupné osvojovanie si manažérskych a rozhodovacích znalostí a zručnosti budúcemu riadiacim personálom UVP. Súčasne sa v praxi riadenia projektu overia metodiky a manuály odpovedajúcich si riadiacich zložiek ako v schéme riadenia projektu tak

v schéme riadenia vytváraného UVP TECHNICOM (porovnaj schémy na Príloha 1 Obr. F1.2.1 a Obr. F.1.3.3, kde sú zobrazené ich organizačné a riadiace inštitúty).

- Zabezpečenie pravidelných odborných medzinárodných konferencii UVP TECNICOM (v každom roku riešenia projektu) zameraných na aktuálne otázky rozvoja a zabezpečenia jeho poslania a dopadov do praxe. Námety obsahového zamerania konferencií:

- I. Poslanie UVP TECHNICOM v rozvojových stratégiách regiónu Východné Slovensko.

- II. Príležitosti, možnosti a význam spolupráce slovenských vedeckých parkoch a centier.

- III. Potenciál a služby UVP TECHNICOM pre účinný rozvoj podnikania a výskumnej spolupráce s praxou (uvádzacia akcia pre UVP TECHNICOM ako oficiálneho subjektu).

POZNÁMKA: Konferencie sa budú organizovať v súčinnosti s worschopmi zameranými na formovanie rozvojových stratégií aktivít pre región Východného Slovenska v zmysle opisu ČC A 1.1.5 v Aktivite 1.

**A1.2.2** Z odborného a strategického hľadiska je pre budúcu udržateľnosť UVP kľúčovou úlohou riešenia projektu **zabezpečenie adekvátnej Platformy pre aplikovaný výskum a vývoj** (PAVaV).

Na TUKE sa už od roku 2000 postupne realizovali aktivity a projekty zamerané na formovanie vhodnej platformy aplikačného VaV resp. vedeckého a technologického parku. Podobné aktivity v menšom rozsahu sa realizovali aj na partnerských univerzitách. Na TUKE to viedlo k vytvoreniu štruktúry centier aplikovaného výskumu (Príloha 1 Obr. E1.2 resp. Obr. F.1.3.3) (ktorá je autonómna voči prevádzke a umiestneniu centier excelentného výskumu) a ktorú tvoria:

- Centrum VUKONZE (Centrum výskumu účinnosti integrácie kombinovaných systémov obnoviteľných zdrojov energií, ITMS: 26220220064)

- KC ZATIPS (Kompetenčné centrum znalostných technológií pre inovácie produkčných systémov v priemysle a službách, ITMS:26220220155) partnerom je aj PU v Prešove

- VRP ZaSS (Vývojové a realizačné pracoviska získavania a spracovania surovín, APVV - SUSPP-0005-09).

Na partnerských univerzitách projektu je takto už pripravený a využívaný súbor laboratórií a pracovísk, ktoré vytvárajú prirodzený a účinný základ pre formovanie Platformy aplikovaného VaV už v úvodných fázach riešenia projektu. Projektom garantovanými stavebnými prácami sa dobuduje, skompletizuje a integruje stávajúca platforma na úroveň zodpovedajúcu súčasným trendom rozvoja obdobných inštitútov vo svete pri zohľadnení poslania a cieľov budúcej udržateľnosti

vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačený stav PAVaV umožňuje už v ranných fázach riešenia projektu dočasne využívať podstatnú časť projektom nadobudnutého prístrojového a technologického vybavenia vo vhodných náhradných priestoroch v nezávislosti na stave stavebných prác financovaných z projektu. **Vlastné riešenie čiastkového cieľa zabezpečí:**

- Formovanie a zavedenie organizačného, technologického

a riadiaceho **zabezpečenia prevádzky PAVaV (už**

**v ranných fázach riešenia projektu).**

- **Koordináciu a podporu riešenia pilotných projektov (PP)** špecifikovaných v aktivitách ŠC3 vo väzbe na riešenie čiastkového cieľa A1.1.3, ktoré je zamerané na etablovanie Centra inicializácie a koordinácie pilotných projektov aplikovaného VaV (CIK PP). Úspešnosť riešenia PP predstavuje kľúčové dopady pre zabezpečenie kvality a ekonomiky budúceho inovačného dopadu UVP TECHNICOM na rozvoj spoločenskej a hospodárskej praxe v oblasti jeho pôsobnosti.

**A1.2.3 Úspešné a úplné dobudovanie a vybudovanie PAVaV a nadväzujúcich „biznis“ služieb je základným predpokladom existencie UVP TECHNICOM.**

Zabezpečenie uvedeného predpokladu etablovania UVP je

dominantne závislé na účinnosti a dochvíľnosti stavebných prác a na **kvalite procesov obstarávania ako stavieb tak aj technológií, prístrojového vybavenia a služieb**. S ohľadom na prísne limitovaný čas riešenia projektu sú aktivity zodpovedné za uvedené činnosti vysoko rizikové a strategické zabezpečenie odpovedajúcej **podpory pre ich účinnú koordináciu ich riešenia** je jedným z kľúčových úloh projektu. Riešením čiastkového cieľa sa predovšetkým zabezpečí :

- **Kontinuálny monitoring** aktivít ŠC2, s následným operatívnym riešením identifikovaných rizikových stavov a situácií.

- **Operatívne úpravy realizačných harmonogramov** vykonaných aktivít ŠC1 a ŠC3 na ktoré majú dopad indikované rizikové stavy resp. situácie.

- **Riešenie nadväzujúcich korekcii** v personálnych kapacitách

a kompetenciách.

- **Zabezpečenie kvality spracovanie dokumentácie a vlastného jednania s riadiacim orgánom projektu v prípade kritických rizikových situácii,** ktorých odborné a organizačné riešenie nie je možné vykonať v rámci kompetencií projektového konzorcia.

**A1.2.4 Spracovanie realizačného projektu informačnej a komunikačnej platformy UVP** (IKP UVP) nadväzuje na riešenie čiastkového cieľa A1.1.4 z aktivity 1.1.

Riešením sa postupne zabezpečí:

|  |  |
| --- | --- |
|  | - Spracovanie a schválenie realizačného projektu IKP UVP.  - Zabezpečenie postupného zavedenia IKP UVP do prevádzky.  Očakáva sa jeho nasadenie a využívanie už v rámci riešenia  záverečných fáz projektu (asi v posledných dvoch kvartáloch riešenia projektu).  **Poznámka:** Od začiatku riešenia projektu sa bude využívať platforma Informačného portálu UCITT (Univerzitné centrum inovácií a transferu technológií a ochrany duševného vlastníctva na TUKE). |
| **Výstupy (výsledky)**  **aktivity** | **Výsledky a produkty podľa dopadov riešenia ČC:**  **Čiastkový cieľ A1.2.1:**  - Organizačné a riadiace manuály pre všetky zložky inštitútu riadenia projektu.  - Metodické a programové zabezpečenie hodnotenia odbornej kvality a výkonnosti (účinnosti) riešenia projektu.  - Plán prípravy a zabezpečenia pravidelných konferencii UVP TECHNICOM počas riešenia projektu.  - Spracovanie operatívnych plánov podporujúcich harmonogram riešenia projektu:  - Služobných ciest a stáži  - Pobytov zahraničných expertov,  - Dodávok expertných služieb a produktov.  - Prípravy a monitorovania diseminácie výsledkov a  produktov riešenia projektu a aktivít popularizácie a  publicity výsledkov riešenia  **Čiastkový cieľ A1.2.2:**  - Organizačné, riadiace a technologické zabezpečenie PAVaV  s väzbou na odpovedajúce dopady k rámcovému štatútu UVP  TECHNICOM.  - Predbežná (dočasná) metodika pre koordináciu a hodnotenie  riešenia PP  **Čiastkový cieľ A1.2.3:**  - Manuál pre sledovanie a hodnotenie procesov verejného obstarávania.  - Manuál pre sledovanie a hodnotenie stavebných prác  s väzbou na inštitút stavebného dozoru.  - Manuál pre riešenie rizikových stavov a situácií s dopadom na  kvalitu harmonogramu riešenia projektu.  **Čiastkový cieľ A1.2.4:**  - Dokumentácia realizačného projektu IKP UVP  - Manuál testov a verifikácie programového a technického  riešenia IKP UVP.  - Systémové a používateľské príručky a manuály.  **Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:**  - Počet vytvorených centier zabezpečujúceho komplexnú podporu  riadenia práv duševného vlastníctva v danej inštitúcii: 1 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | - Počet realizovaných nástrojov na propagáciu výskumu a vývoja  a popularizáciu ich výsledkov v širšej verejnosti: 1 | |
| **Výdavky na realizáciu**  **aktivity** | Celkové výdavky: 688 288,40 EUR  Oprávnené výdavky: 687 532,64 EUR  Neoprávnené výdavky: 755,76 EUR | |
| **Partnerstvo**  **(názov partnera)** | **Činnosť a výstupy partnera v rámci aktivity** | **%Podiel na**  **rozpočte**  **aktivity** |
| **Hlavný partner –**  **Technická univerzita v**  **Košiciach** | **Činnosť:**  - Formovanie a spracovanie manuálu pre organizačnú a riadiacu štruktúru projektu,  - Príprava a spracovanie postupu a manuálu pre vytvorenie účinnej platformy aplikovaného výskumu,  - Spracovanie transparentnej metodiky pre monitorovanie a riadenie procesu verejného obstarávania, sledovania kvality stavieb a stavebných prác a implementácie VaV infraštruktúr realizovaných v rámci ŠC 2,  - Spracovanie realizačného projektu pre vytvorenie Informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM.  **Výstupy:**  - Zavedený a využívaný celostný systém  riadenia projektu,  - Prevádzka funkčnej platformy aplikovaného výskumu a vývoja  - Zavedená a využívaná metodika pre monitorovanie a riadenie procesu verejného obstarávania, sledovania kvality stavieb a stavebných prác a implementácie VaV infraštruktúr počas realizácie aktivít ŠC 2  - Etablovanie prevádzky Informačnej a komunikačnej platformy UVP TECHNICOM.  - Organizačné zabezpečenie a realizácia troch odborných medzinárodných konferencii  „UVP TECHNICOM“ | **96,48** |
| **Partner č. 1 –**  **Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre  Hlavného partnera (TUKE)  **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií  projektového partnera. | **2,01** |
| **Partner č. 2 – Prešovská univerzita v Prešove** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre | **1,51** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Hlavného partnera (TUKE)  **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií projektového partnera. |  |
| **Spolu** |  | **100,00** |

*Tabuľka č. 1.b.2*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet vytvorených centier zabezpečujúceho komplexnú podporu riadenia práv duševného vlastníctva v danej inštitúcii*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet realizovaných nástrojov na propagáciu výskumu a vývoja a popularizáciu ich***  ***výsledkov v širšej verejnosti*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |

*Tabuľka č. 1.b.3*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa dopadu***  ***Počet vedeckých prác publikovaných v recenzovaných vedeckých periodikách*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa dopadu***  ***Počet vytvorených pracovných miest pre výskumníkov – muži*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |

*Tabuľka č. 1.b.1*

|  |  |
| --- | --- |
| ***Podrobný opis aktivity*** | |
| **Číslo a Názov aktivity** | **Aktivita 1.3** Príprava a zabezpečenie služieb pre udržateľný chod  UVP TECHNICOM |
| **Cieľ aktivity** | Poslaním aktivity je vyriešiť a zabezpečiť požadovanú kvalitu  služieb z oblasti inovácií a TT, ktoré garantuje UCITT a nových služieb vyplývajúcich s poslania UVP TECHNICOM tak, aby tieto vedeli v plnom rozsahu garantovať jeho ďalší rozvoj a udržateľnosť jeho pôsobnosti. Súčasne výstupy riešenia aktivity zabezpečia požadované časti a prílohy Rámcového štatútu UVP TECHNICOM spojené s výkonom jeho kompetencií v oblasti interných resp. externých (zákazníckych) služieb. |
| **Termín realizácie**  **aktivity** (štvrťrok/rok) | **II/2013 – II/2015** |
| **Opis aktivity** | Naplnenie poslania aktivity je realizované prostredníctvom  výsledkov, produktov a dopadov riešenia relevantných čiastkových cieľov:  **A1.3.1 Aktualizácia a doplnenie metodického vybavenia** a služieb UCITT využívaných pre zabezpečenie poslania a rozvoja UVP.  **A1.3.2 Formovanie a zavedenie kompetencií, procesov** |

**a metodík Centra inicializácie a koordinácie pilotných projektov aplikovaného VaV (CIK PP)**.

**A1.3.**3 Formovanie a pilotná aplikácia služieb budúceho Biznis centra v súlade s návrhom a zavedením služieb Podnikateľského akcelerátora a s väzbou na poslanie UVP TECHNICOM .

**A1.3.4 Vývoj, zabezpečenie a zavedenie relevantných služieb**

**v komplementárnych centrách:** „Kontraktačné centrum“ a

„Centrum inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV“ v súlade s kompetenciami Útvaru TT a spolupráce s praxou. **A1.3.5** Zabezpečenie postupného spracovania doplnkov a príloh do rámcového Štatútu UVP TECHNICOM spojených zameraných na úplnú špecifikáciu jeho služieb (s ohľadom na postup spracovania jednotlivých služieb UVP v všetkých troch aktivitách ŠC1).

**Opis a účel čiastkových cieľov**.

**A1.3.1** Úlohy plynúce z čiastkového cieľa sú zamerané na **aktualizáciu a účelové doplnenie metodického zabezpečenia služieb garantovaných UCITTom** (Univerzitným centrom, transferu technológií a ochrany duševného vlastníctva pri TUKE), ktoré sa budú významným spôsobom podieľať jednak na **zabezpečení podstatnej časti služieb UVP TECHNICOM najmä v ranných fázach jeho pôsobenia (pozri aj Príloha 1**

**Obr.E1.1 a Obr.F1.1.1).** Obsah, rozsah a kvalita služieb UCITT

sa postupne vytvárala a priebežne zhodnocovala už počas riešenia projektu jeho etablovania. V súčasnosti sa tieto služby významne podieľajú aj na formovaní štruktúry, zamerania a obsahu predkladaného projektu. Súčasne pomáhajú formovať kompetencie, obsahové zameranie poslania vytváraného UVP TECHNICOM a „smart“ orientácie jeho aktivít a služieb. Procesmi aktualizácie účelového doplnenia resp. inovácie, prejdú všetky služby UCITT (pozri Príloha 1 Obr. E1.1), tak aby zohľadňovali, ako špecifiká spojené s riešením projektu tak aj požiadavky kladené poslaním vytváraného UVP TECHNICOM. Naznačené procesy sú koncepčne podložené transformáciou služieb modelu hodnotového reťazca UCITT (pozri Príloha 1

Obr. E1.1) na bázové služby model hodnotového reťazca UVP TECHNICOM (pozri Príloha 1 Obr.F.1.1.1). Transformácia pri ktorej sa zohľadnili skúsenosti a trend súčasného rozvoja vedeckých parkov vo svete, preukázala potrebu reštrukturalizácie pôvodných služieb UCITT (porovnaj oba diskutované hodnotové reťazce), a súčasne aj rozšírenie portfólia služieb o účelové (nové) služby UVP TECHNICOM, tak aby sa v plnom rozsahu naplnilo zabezpečenie jeho poslania. Práve prostredníctvom riešenia nasledujúcich čiastkových cieľov tejto aktivity sa špecifikuje a implementuje päť nových služieb. Služby spojené so strategickým, taktickým a operatívnym riadením v rámci Sekcie riadenia UVP (pozri aj schému na Príloha 1 Obr. F1.3.3) sa spracovali v aktivite 1.1 v rámci ČC A1.1.2.

**A1.3.2 Poslanie UVP je koncepčne postavené na inovačne orientovanom aplikovanom výskume, ktorý je zabezpečovaný odpovedajúcou platformou aplikovaného VaV (PAVaV).** Tematická orientácia a inovačné zameranie aplikovaného VaV je však v podstatnej miere závislé na aktívnom prepojení UVP s „excelentným“ výskumom garantovaným predovšetkým odpovedajúcimi vedeckými pracoviskami partnerov konzorcia projektu. **Pravé efektívne zabezpečenie tejto bázovej väzby je podporené procesom inicializácie pilotných (aplikačných) projektov (PP) zabezpečujúcich transformácie vybraných poznatkov a produktov do ucelenej úlohy aplikačného VaV.** Inicializačný výber je postavený na metodike hodnotenia aplikačného potenciálu (resp. komerčného) uplatnenia vybraného súboru znalostí získaných vedeckými pracoviskami predovšetkým na odpovedajúcich pracoviskách partnerského konzorcia. Proces hodnotenia je riadený a koordinovaný v rámci pôsobnosti Útvaru strategického riadenia. Proces inicializácie PP je doplnený procesmi koordinácie ich riešenia v rámci pracovísk resp. laboratórií PAVaV. **Procesy inicializácie a koordinácie je formované poslanie originálnej metodiky pre kľúčovú účelovú službu UVP, ktorá je organizačne zabezpečená Centrom inicializácie a koordinácie PP (CIKPP), ktoré má jedinečné postavenie v kompozícii PAVaV (pozri schému na Príloha 1 Obr. F.1.3.3). Vytvorené centrum inicializuje a zhodnocuje inovačné námety a iniciatívy z „Inovačného zásobníka“, ktorý je generovaný v rámci odpovedajúcej služby Útvaru strategického riadenia.**

**A1.3.3** Jedným zo základných cieľov a prínosov UVP je jeho

**aktívne prepojenie na spoločenskú a hospodársku prax**

**v súlade s (Win to Win princípom)**. K naplneniu uvedeného

cieľa v podstatnej miere budú prispievať **služby budúceho**

**„Biznis centra“,** ktoré sú plánované v troch oblastiach (pozri

schému na Príloha 1 Obr. F.1.3.3):

- **Služby kontaktného centra UVP TECHNICOM.**

- **Služby Podnikateľského akcelerátora.**

- **Biznis služby**.

Útvar biznis centra (Príloha 1 Obr.F.1.3.3) poskytuje svoje služby, ako domácim a zahraničím záujemcom , ktorí sú potenciálnymi zákazníkmi UVP, tak aj záujemcom v rámci Technikckej Univerzity v Košiciach z pracovísk UVP TECHNICOM resp. pracovísk z jeho partnerského konzorcia.

**Charakteristika služieb v rámci pracovísk Biznis centra: Kontaktné centrum** UVP TECHNICOM

- Garantuje informačný, komunikačný a odborný servis prvého

kontaktu s UVP

- Sprostredkovanie služieb UVP resp. služieb pracovísk z

partnerských inštitúcií UVP TECHNICOMUVP.

- Poskytuje služby sieťovania (networkingu) s domácimi

a zahraničnými inštitúciami v oblasti TT a inovácii.

**POZNÁMKA:** Kontaktné pracovisko poskytuje svoje služby aj prostredníctvom Portálu UVP, ktorého súčasťou bude aj služba

„call centra“.

**Služby pracoviska Podnikateľských akcelerátor** so zameraním na komercionalizáciu výsledkov VaV, sú odborne a metodicky garantované Ekonomickou fakultou TUKE a jeho služby sú zamerané najmä na:

- **Odborné poradenstvo, koučing a mentoring** so zameraním

na:

- Vypracovanie podnikateľských plánov

- Tvorbu a hodnotenie finančých plánov

- Tvorbu a hodnotenie marketingových plánov

- **Hodnotenie biznis modelov** zamerané na:

- Vypracovanie metodiky pre hodnotenie úspešnosti

a udržateľnosti biznis modelov

- Nezávislé hodnotenie biznis modelov vytvorených v UVP

- Vypracovanie metodiky na hodnotenie znalostných

(nehmotných) aktív.

- **Služby smerujúce k vzniku novej firmy**

- Analýza nových - inovatívnych foriem financovania start-

up firiem v podmienkach SR (napr. Crowdfunding)

- Vypracovanie metodiky výberu vhodného externého financovania pri zohľadnení typu podnikateľských aktivít.

- Analýza nástrojov možností podpory predaja malosériovej výroby pre spinn-off a strat-up firmy

- Analýza a nadviazanie spolupráce s domácimi

a zahraničnými inkubátormi s cieľom vytvoriť databázu

vhodných inkubátorov.

- **Zabezpečenie aktívneho Programu akcelerácie podnikania** pre vybraných záujemcov o podnikanie. Systém akcelerácie podnikateľských zámerov predstavuje originálnu službu UVP TECHNICOM pre záujemcov o podnikanie. Podstatou akcelerácie troj-fázový systém aktívnej (cielenej) selektívnej prípravy záujemcov o podnikanie. Pre úspešných absolventov

„akcelerácie“ bude ponúknutý (umožnený) vstup do vhodného podnikateľského inkubátora.

(**POZNÁMKA:** S ohľadom na originalitu a jedinečný prístup na Slovensku sa budú naznačené problémy riešiť s podporou relevantnej vývojovej (VaV) zmluvnej expertízy.)

**Pracovisko biznis služieb** je zamerané najmä na :

- **Marketing aktivít a služieb inovácii a TT** spojených

s aplikovaným VaV. Služby sú zamerané najmä :

- Marketing ponúk a aktivít zameraných do oblasti TT (v tom aj uplatnenie patentov, úžitkových vzorov, výrobných a technických prototypov a pod.),

- Marketingová podpora pre získanie zdrojov pre projekty,

zákazky a aktivity spojené s aplikačným (inovačným)

VaV,

- Podpora akcii pre zabezpečenie rozvoja účinnej spolupráce s praxou.

- Podpora pre služby rozvoja podnikania.

- **Služby ochrany duševného vlastníctva a právneho**

**poradenstva**, ktoré sú zamerané najmä na aktivity TT

a inovácií vo vybraných oblastiach výrobe a službách. Vlastné služby sú poskytované v úzkej spolupráci so službami odpovedajúceho útvaru UCITT.

- **Konferenčný servis**

- Aktivácia, organizácia a zabezpečenie relevantných akcii,

konferencií a prezentácií

- Podpora aktivít zameraných na formovanie partnerstiev, spolupráce resp. sieťovania prostredníctvom „match- making“ resp. „brokerských“ akcií v tom aj kontaktovanie relevantných centier výskumu, firiem, asociácii

a podobne.

- **Podpora rozvoja ľudských zdrojov (RĽZ).**

- Služba je zameraná na inicializáciu, organizáciu

a odborné zabezpečenie odpovedajúcich akcií RĽZ

v oblastiach inovácií a TT.

- **Inovačný servis**, ktorý zahrňuje najmä:

- Odborné usmernenie a konzultácie k inovačným aktivitám

a projektom spojených s inovačnými procesmi

(programami) vo výrobnom sektore a v službách.

- Odborné poradenstvo pre procesy a aktivity z oblasti TT

najmä vo väzbe na inovačné aktivity.

(**POZNÁMKA:** Obe skupiny služieb nadväzujú na obdobné služby UCITT a budú zabezpečované predovšetkým v synergii so službami pracovísk ochrany duševného vlastníctva, podnikateľského akcelerátora a marketingu.)

**A1.3.4** Služby poskytované prostredníctvom **útvaru transferu technológií (TT) a spolupráce s praxou** sú komplementárne doplňované (kompletizované) službami Biznis centra. Na druhej strane predstavujú kľúčovou podporou pre zabezpečenie prevádzky a rozvoj Platformy pre aplikovaný VaV (PA VaV). Svojím obsahom sú zamerané na služby dvoch pracovísk (pozri Príloha 1 Obr. F 1.3.3):

- Služby **Kontraktačného centra, ktoré** sú svojím poslaním zamerané na podporu a zabezpečenie aplikovaného VaV na UVP TECHNICOM prostredníctvom kontraktov, podpory obstarávania a zmluvných (obchodných) vzťahov s odpovedajúcim organizáciám z oblasti výroby a služieb. Služby pracoviska sú zamerané najmä :

- **Zmluvné zabezpečenie zdrojov pre zákazky a služby** poskytované aplikovaným VaV resp. zákazky a služby vyvolané riešením úloh aplikovaného VaV.

- Formovanie a **zmluvné zabezpečenie spoločných**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **pracovísk aplikovaného VaV** (spoločné pracoviská  univerzít a organizácií komerčného resp. verejného  sektora)  - **Podpora zabezpečenie domácich a zahraničných**  **projektov v oblasti aplikovaného VaV**  - Služby **Centra inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV** (IZaS VaV) je výkonnou (realizačnou) zložkou Útvaru TT a spolupráce s praxou, ktorá implementuje  a zabezpečuje realizáciu kontraktových zákaziek, projektov  a služieb resp. podporuje vytváranie a zavedenie spoločných pracovísk a jeho základné služby sú:  - **Otvorené (univerzálne) inžinieringové služby** pre zabezpečenie relevantných (rozsahovo menších) zákaziek a služieb TT.  - **Zavedenie zákazkovo resp. zmluvne orientovaných inžinieringových pracovísk pre vybrané produkty**  **a služby TT** (produkčné a obchodné útvary UVP).  - **Zavedenie spoločných pracovísk aplikovaného VaV**, ktoré sa podľa svojej odbornej orientácie adekvátne začlenia do štruktúry Platformy pre aplikovaný VaV na UVP TECHNICOM (PA VaV).  - **Inžinieringová podpora pilotných projektov aplikovaného VaV** (nákupy, dodávky a služby), ktoré sú realizované (zabezpečované) v rámci PAVaV UVP TECHNICOM. |
| **Výstupy (výsledky)**  **aktivity** | **Riešením aktivity sa garantujú výstupy (produkty):**  **Čiastkový cieľ A1.3.1** – Súbor aktualizovaných manuálov pre inovovanú štruktúru služieb UVP TECHNICOM spracované na báze odpovedajúcich manuálov služieb UCITT.  **Čiastkový cieľ A1.3.2** – Metodika a manuál činnosti Centra inicializácie a koordinácie riešenia pilotných projektov  v aplikovaného VaV.  **Čiastkový cieľ A1.3.3:**  - Manuál pre kompetencie Biznis centra UVP TECHNICOM.  - Manuál podpory marketingových služieb pre inovácie, TT a  spoluprácu s praxou.  - Štúdia podmienok a uplatniteľnosti nových foriem financovania „start-up“ a „spin-off“ aktivít v podmienkach SR.  - Štúdia nástrojov možností podpory predaja malosériovej výroby generovanej pracoviskami aplikovaného VaV.  - Štúdia možností inkubácie firiem vzniknutých v UVP v domácich a zahraničných inkubátoroch.  - Manuál služieb ochrany duševného vlastníctva a právneho poradenstva v prostredí UVP TECHNICOM.  - Metodické zabezpečenie činnosti pracoviska Podnikateľský akcelerátor.  - Zavedenie systému pre zabezpečenie činnosti Programu akcelerácie podnikania. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | - Manuál činnosti pracoviska Biznis služieb a metodiky jeho  služieb.  - Manuál činnosti Kontaktného pracoviska.  **Čiastkový cieľ A1.3.4:**  - Manuál pre útvar TT a spolupráce s praxou.  - Metodika činnosti a prevádzkový manuál pre Kontrakčné  centrum.  - Metodika činnosti a manuál pre Centrum inžinieringu zákaziek a služieb aplikovaného VaV (IZaS VaV).  **Čiastkový cieľ A1.3.5**:  - Dopracovanie Rámcového štatútu na riadnu (etablovaciu)  verziu Štatútu UVP TECHNICOM  **Monitorovacími ukazovateľmi výsledku budú:**  - Počet zorganizovaných konferencií: 3  - Počet zorganizovaných súťaží: 1 | |
| **Výdavky na realizáciu**  **aktivity** | Celkové výdavky: 592 273,44 EUR  Oprávnené výdavky: 589 273,44 EUR  Neoprávnené výdavky: 3 000,00 EUR | |
| **Partnerstvo**  **(názov partnera)** | **Činnosť a výstupy partnera v rámci aktivity** | **%Podiel na**  **rozpočte**  **aktivity** |
| **Hlavný partner –**  **Technická univerzita v**  **Košiciach** | **Činnosť:**  - Spracovanie vybranej kolekcie  aktualizovaných (inovovaných) metodík  a manuálov UCITT a ich implementácia do  v rámci etablovania obdobných služieb UVP  TECHNICOM,  - Spracovanie a implementácie metodiky  a manuálu činnosti Platformy aplikovaného  VaV pre UVP TECHNICOM,  - Spracovanie metodík a manuálov pre špecifické služby UVP zaradené do organizačných zložiek:  - Útvaru TT a spolupráce s praxou,  - Biznis centra.  - Príprava a zabezpečenie externej vývojovej  Expertízy spojenej s zavedením inštitútu  „Podnikateľský akcelerátor“ a podpora jej  realizácie,  - Dopracovanie Rámcového štatútu na riadnu (etablovaciu) verziu Štatútu UVP TECHNICOM  **Výstupy:**  - Etablovaný UVP TECHNICOM s platným Štatútom ustanoveným konzorciom zakladajúceho Združenia,  - Funkčná platforma aplikovaného VaV UVP TECHNICOM podporujúca spoločné VaV pracoviska s externými organizáciami | **95,44** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | a s väzbou na „inžinieringové“ pracoviská  UVP,  - Zavedený a pilotné realizovaný Program akcelerácie podnikania aj s využitím výstupov a produktov externej vývojovej Expertízy,  - Zavedené a využívané služby UVP  TECHNICOM.  - Zmluvná väzba na vybrané Podnikateľské inkubátory. |  |
| **Partner č. 1 – Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre  Hlavného partnera (TUKE)  **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií Detašovanej zložky UVP TECHNICOM  v organizácii partnera. | **3,33** |
| **Partner č. 2 – Prešovská univerzita v Prešove** | **Činnosť:**  - Adekvátny podiel prác na formovaní  a spracovaní činností špecifikovaných pre  Hlavného partnera (TUKE)  **Výstupy:**  - Relevantná implementácia výstupov pre Hlavného partnera (TUKE) špecifikovaných v rámci prostredia a kompetencií  Detašovanej zložky UVP TECHNICOM  v organizácii partnera. | **1,23** |
| **Spolu** |  | **100,00** |

*Tabuľka č. 1.b.2*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet zorganizovaných konferencií*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 3 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 3 | 2015 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa výsledku***  ***Počet zorganizovaných súťaží*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2013 | 0 | 2015 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2013 | 1 | 2015 | 100,00 |

*Tabuľka č. 1.b.3*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa dopadu***  ***Počet iných foriem ochrany duševného vlastníctva ako patent*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 2 | 2020 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2015 | 2 | 2020 | 100,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Názov ukazovateľa dopadu***  ***Počet patentov udelených USPTO*** | | | | | | |
| Názov partnera | Merná  jednotka | Východisková  hodnota | Rok | Plánovaná  hodnota | Rok | Podiel  v % |
| Hlavný partner – Technická  univerzita v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |
| Partner č. 1 – Univerzita Pavla  Jozefa Šafárika v Košiciach | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Partner č. 2 – Prešovská  univerzita v Prešove | počet | 0 | 2015 | 0 | 2020 | 0,00 |
| Spolu | počet | 0 | 2015 | 1 | 2020 | 100,00 |